

## Mesleki Eğitimde Ostim Modeli

- Gazi Üniversitesi OSTİM Meslek Yüksekokulu, yaklaşık 10 bin işletmenin bulunduğu Ostim yerleşkesinde sanayicinin ihtiyacına göre belirlenmiş eğitim bölümleri ve mezuniyet sonrası iş garantisiyle öğrencilerine önemli fırsatlar sunuyor. Okul Müdürü Doç. Dr. Behçet Gülenç, OSTİM'de Çıraklık Meslek Okulu, Meslek Lisesi ve Meslek Yüksekokulunun oluşturduğu eğitim birliğini "Mesleki Eğitimde OSTİM Modeli" olarak tanımlıyor.

S.7

**KOBİ'LER  
HOBİMİZ DEĞİL  
İŞİMİZ!**

[www.halkbank.com.tr](http://www.halkbank.com.tr) / 444 0 401 KOBİ Dialog

**HALKBANK**

Üreten Türkiye'nin Bankası



# ortadoğu grup

Mak. Elek. Met. Herd. İnş. Matz. İth. İhr. San. ve Tic. Ltd. Şti.



ortadoğu  
grup

**Adres** : 30/A Sokak No:9-11 Ostim / Ankara  
**Tel 1** : +90 (312) 385 22 44  
**Tel 2** : +90 (312) 385 33 44  
**Faks** : +90 (312) 385 99 98

**Gsm** : +90 (533) 763 84 40  
**E-Mail** : ortadogugrup.bey6@gmail.com

## Şefik ÇALIŞKAN



Ekonomide  
peşreve devam

■ 4'de

## Veli SARITOPRAK



Herkes için  
önce sağlık

■ 5'de

## Abdullah ÇÖRTÜ



Piyasaların gözü  
KOBİ'ler

■ 10'da

## Cüneyt ÖRKMEZ



Neler oluyor  
hayatta

■ 13'de

## Atilla ÇINAR



Hangi bilgi  
daha değerli?

■ 19'da

## Emin AKÇAOĞLU



Devlet Türk dış  
yatırımlarını  
desteklemelidir

■ 20'de

# Dağınık sanayiler 'İslah' olacak

✓ Organize Sanayi Bölgeleri ile ilgili yeni Uygulama Yönetmeliği devreye girdi. Buna göre, dağınık sanayi alanları 'İslah OSB kimliği' statüsüne kavuştu



Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı  
Nihat Ergün

Organize Sanayi Bölgeleri Uygulama Yönetmeliğinin Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girdi. Yeni yönetmelik hakkında açıklama yapan Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Nihat Ergün, organize sanayi bölgelerinin içinde yer almayan, belediyeler ya da valilikler kontrolünde, meri plana göre yapılaşarak kendiliğinden

oluşmuş sanayi alanlarının da bulunduğu dikkati çekti.

Ergün, bu alanlarda yer alan tesislerin, ortak altyapı tesisleri kurma ve işletme gibi avantajlardan yoksun olduklarını kaydetti. Yapılan kanuni düzenlemeye göre, gerçek ve tüzel kişilerin 12 Nisan 2012 tarihine kadar başvurularını valiliklere yapmaları gerektiğini hatırlatan Ergün, şehirlerde kurulacak olan komisyonların,

bu başvuruları değerlendireceğini, talep edilen alan, altyapı ve yönetim beraberliğinin sağlanabileceği bir bütünlüğe sahip olunması halinde, İslah OSB kimliğinin kazanılacağını bildirdi. Ergün, İslah OSB'lerin, belirli bir takvim içinde İslah şartlarını yerine getirmeleri durumunda OSB kimliklerini koruyacağını söyledi.

## Yeni yatırım gelecek

Bakan Ergün, yayımlanan yönetmelikle İslah OSB'ler için aranan başvurunun hangi koşullarda yapılacağı ve değerlendirme sürecinin esaslarına açıklık getirildiğini de söyledi. Ergün, "İslah OSB'ler, organize sanayi bölgelerinin yararlandığı her türlü teşvik ve kolaylıktan yararlanabileceklerdir. Yayımlanan yönetmelikle, dağınık sanayi alanları İslah OSB kimliği kazanacak. Düzenleme ile bu alanların yeni yatırımlar çekmesi ve daha fazla istihdam oluşturması mümkün olabilecektir" dedi.

## OSB Uygulama Yönetmeliği'nde değişiklik

OSB'lerde olağan ve olağanüstü toplantılar arasında 6 aydan az bir süre olması halinde olağanüstü toplantı çağrısında, yalnızca gündemle ilgili bilgi ve belgeler gönderilecek. Diğer bir değişiklikle OSB içinde küçük imalat ve tamirat, ticaret, eğitim ve sağlık hizmet alanlarında katılımcı vasfına sahip ve müstakil bir parselde faaliyet yürüten gerçek ya da tüzel kişiler genel kurulda temsilci olarak yer alabilecek. Bu parsellerde birden çok işletme bulunması halinde, bu işletmeler kendi aralarından seçecekleri bir temsilci ile genel kurulda temsil edilecek. Müstakil parsel büyüklüğü 3000 metrekareden küçük olamayacak.

### OSB Üst Kuruluşu seçimi

Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kuruluşu (OSBÜK) Yönetim kurulu, genel kurulun OSB Üst Kuruluşu üyeleri arasından seçeceği 11 asil ve 11 yedek üyeden oluşacak. Yönetim kurulu asil ve yedek üyelerinin her biri farklı OSB'lerden seçilecek. OSB Üst Kuruluş temsilcisi vasfını taşımadıkları halde seçilenlerle sonradan kaybedenlerin üyelikleri kendiliğinden sona erecek. Yönetim kurulu yapacağı ilk toplantıda, kendi içinden bir başkan ve iki başkan yardımcısı seçecek. Başkan, görevi başında bulunmadığı sürelerde yardımcılardan birini vekil tayin edecek.

## SANAYİ TİCARET

**10,9 - 12,9 Kalite Özel Sipariş Civatalar**

1988 yılından beri 1300'den fazla çeşidi barındıran yerli ve ithal malzeme stoklarımız ve özel sipariş imalatlarımızla kaliteli civatalar, somunlar ve diğer bağlantı elemanları ticareti konusunda hizmet vermekteyiz.



**İş Makinaları Civataları**



**Gevşetmeyen Kilitli Pullar**



**Kamyon Civataları**



**10 Kalite Fiberli Somunlar**



**10 Kalite Flanşlı Somunlar**

**Merkez :** Armağan Pasajı 1169. (Eski 1.) Sk. 102/B OSTİM /ANKARA

**Depo :** Gümüşel Sitesi 1471. (Eski 698.) Sk. No:44 İVEDİK / ANKARA

**Tel :** 0312 354 19 55 Pbx

**Faks :** 0312 354 71 10

**E-mail :** sanayicivata@tmail.com

[www.sanayicivata.com](http://www.sanayicivata.com)



OSTİM Medya A.Ş.  
Adına İmtiyaz Sahibi  
Orhan AYDIN

Genel Yayın Koordinatörü  
Kemal ÇEKÜÇ

Yayın Kurulu  
Orhan AYDIN  
Sıtkı ÖZTUNA  
Bunyamin KANDAZOĞLU  
Ümit GÜÇLÜ

Editör  
Selin DOĞAN ATAÇ

Görsel Tasarım  
Barış YURTSEVER

Prodüksiyon : OMEDYA

REKLAM REZERVASYON  
0 312 385 58 20 - 21

Baskı : Dünya Yayıncılık A.Ş.

**YÖNETİM MERKEZİ**  
Uzayçağı Cad. Uzayçağı Ticaret Merkezi  
No:29/47 Ostim/ANKARA  
Tel : 0 312 385 58 20 - 21  
Faks : 0 312 385 78 37  
www.ostimgazetesi.com

# Kümelenmeye araç motivasyonu

✓ **Ekonomi Bakanı Zafer Çağlayan ile AB Bakanı Egemen Bağış'ın katılımıyla gerçekleştirilen "KOBİ İşbirliği ve Kümelenme Projesi"nin açılışı, Hilton Otel'de düzenlenen törenle gerçekleştirildi.**



*Bakan Çağlayan konuşmasının ardından, proje kapsamında beş hedef il olarak belirlenen Çorum, Samsun, Trabzon, Kahramanmaraş ve Gaziantep'in Ticaret ve Sanayi Odaları Başkanlarına, tedarik ihalesi alınan araçların anahtarlarını teslim etti.*

Ekonomi Bakanı Çağlayan burada yaptığı konuşmada, firmaların uluslararası rekabet güçlerinin artırılmasını hedefleyen "KOBİ İşbirliği ve Kümelenme Projesi"nin sürdürülebilir ihracat trendinin devam etmesi için atılan adımlardan bir tanesi olduğunu belirterek, Cumhuriyet'in 100. yılında, 2023 yılında dünyanın ilk 10 ekonomisinden biri olmayı ve ihracat odaklı üretim yapısı ile yıllık ihracatı 500 milyar dolar seviyesine getirmeyi hedeflediklerini belirtti.

Konuşmasında özel sektörün önemini vurgulayan Çağlayan, "Türkiye yeni dönemde, özellikle rekabetin son derece acımasız hale geldiği ve bir ülkede çıkan konut piyasasındaki sıkıntının tüm dünyayı darmadağın ettiği bir ortamda; hem büyüyeceksiniz, hem ayakta dura-

caksınız, hem gelişeceksiniz... Bunların hepsini yapmak için değişime ihtiyaç var. Özellikle küresel krizin yeniden gündemde olduğu bir ortamda Türk özel sektörünün gerek üretim yapısının, gerek pazarlama yapısının, gerek ihracat odaklı çalışma sisteminin tamamen değişmesi gerekiyor" dedi. Özel sektöre hareket kabiliyeti alanını verecek her türlü imkânın sağlanmasının AKP hükümetlerinin temel felsefesi olduğunu vurgulayan Çağlayan, "Bu saatten sonra kalkıp artık devlet, hükümet olarak kibrit üretecek, pil üretecek dönemleri

geride bıraktığımız çok net ortaya çıkmıştır. Türkiye ne zaman ki özel sektör marifetiyle büyüme stratejisi izlemiş, ne zaman ki uluslararası üretim yapmak, rekabet etmek zorunda olduğunu belirlemiş, Türkiye'nin ondan sonra iki yakası bir araya gelmeye başlamıştır. Devletin her türlü ekonomik alanın içine girmiş olduğu bir durumdan keşke Türkiye bu 8-9 yıl içinde değil, 25, 30 yıl önce çıkabilseydi. Devlet kendi özel sektörüne karşı haksız rekabet ortamı içinde olmasaydı ve özel sektörümüz dünyada rekabet etmenin ne olduğunu daha önce kav-

rasaydı. Yüksek katma değerli üretim yapmak zorunda olduğunu keşke daha önce bilseydi. Bu keşkeleri o zaman diyen ama bugün icraatın içinde olan biri olarak artık bu ortam tamamen sağlanmıştı" dedi.

Kümelenmenin ise Türkiye'nin ciddi zaman kaybetmiş olduğu bir konu olduğunu söyleyen Çağlayan, kümelenmenin sadece aynı sektörde yer alan firmaların bir araya gelmeleri olmadığını, kümelenmenin değişimi yakalamak, rekabet gücünü arttırmak için kolaylaştırıcı ve altyapı güçlendirici tedbirleri alınmasının da bir yolu olduğunu ifade etti. Çağlayan, rekabetin bu acımasız kuralları çerçevesi içinde KOBİ'lerin kümelenmesinin önemine işaret ederek, projeye vurgu yaptı. Bugün yapılan çalışmanın Türkiye'nin hem bölgesel, hem uluslararası rekabetin gücünün iyi tesis edilmesi ve 500 milyar dolar ihracat hedefinin, 2023 yılında 2 trilyon dolardan fazla bir milli gelir hedefinin alt yapısını oluşturduğunu belirtti. Çağlayan İlk etapta Çorum, Samsun, Trabzon, Kahramanmaraş ve Gaziantep olmak üzere 5 hedef il belirlenen "KOBİ İşbirliği ve Kümelenme Projesi"yle uluslararası pazarda stratejik hedeflerle rekabet edebilen, sürdürülebilir ihracat yapabilen firmalar için bölgelerarası KOBİ işbirliklerinin kümelenme anlayışıyla geliştirilmesini hedeflediklerinin altını çizdi.

## "Ankara'nın Yenilenebilir enerji kapasitesi yetersiz"

✓ **Ankara Sanayi Odası'nın hazırladığı, "Ankara'da Yenilenebilir Enerji Konusunda Kümelenme Analizi" projesine göre, Ankara'da rüzgar, güneş ve jeotermal enerjiyi kullanarak büyük miktarda elektrik enerjisi üretilemeyeceği belirlendi.**



petrol ve doğalgaz ithalatı için fiyatlardaki gelişmelere göre yılda 35 ile 50 milyar dolar arasında bir ödeme yaptığı ifade edildi.

### Ankara güneş enerjisi üretiminde Almanya'dan daha avantajlı

Türkiye'de toplam yıllık ortalama güneşlenme süresinin metrekarede 2 bin 640 saat olduğunun belirtildiği projede, ortalama toplam ışınım şiddetinin metrekarede bin 311 kWh/yıl olduğu ifade edildi. Proje kapsamında hazırlanan kitapçıkta, bu miktarın 779 bin 452 km<sup>2</sup>'lik yüzölçümüyle tüm

Türkiye için 1.021.861.572.000.000 kWh/yıl kadar olduğu belirtildi. Bu sayı Türkiye'de kişi başına düşen güneş enerjisi miktarının yaklaşık olarak 14 milyon kWh olduğunu gösterirken, bu sayı Türkiye'de kişi başına yıllık tüketim miktarı olan 2 bin 700 kWh'lık elektrik enerjisinin 5 bin katından daha fazla.

Projede, Ankara bölgesinin güneş enerjisi üretimi açısından güney bölgelerine nazaran daha zayıf durumda olduğu belirtildi. Bu durumun güneş enerjisi santralleri kurulması yönünden olumsuz olmakla birlikte "Toplam Radrasyon, "Güneşlenme süresi" ve "Difüz Radrasyon" değerlerinin, güneş enerjisinden yoğun bir şekilde enerji üreten ve önemli yatırımlar yapan Almanya ile kıyaslandığında çok daha avantajlı durumda olduğu ifade edildi.

### Ankara rüzgârda da zayıf

Ankara'nın rüzgâr enerji potansiyelinin MW sınıfı rüzgâr türbini santralleri kurulmasına elverişli olmadığını belirttiği kitapçıkta, bu nedenle bölgede rüzgâr enerjisinden istifade edilecek uygun alanın, lisansız üretim yapılabilecek olan 500 kw'a kadar olan yatırımlar olduğu ifade edildi.

Jeotermal enerjide ise termal turizm ve balneoloji uygulamalarının Haymana'da mevcut olduğu, Ankara'da jeotermal enerjinin seracılıkla kullanılmaya başlandığının görüldüğü ifade edildi. Jeotermal enerjiye sahip olan Ankara ilçelerinde kullanımı artırarak, söz konusu ilçelerde enerji verimliliğinin sağlanabileceğinin dile getirildiği raporda, İlçelerde enerji maliyetlerini düşürmesi ve istihdamı gelişmesinin beklendiği ifade edildi.

### Yenilenebilir enerji değil, bunu ortaya çıkaracak ekip ve ekipman Ankara'da mevcut

Proje sonucunda, Ankara'da yenilenebilir enerji kaynakları kullanılarak büyük miktarda elektrik enerjisi üretilemeyeceği belirlendi. Ancak, Ankara'nın yenilenebilir enerji kaynaklarının geliştirilmesi bağlamında teknoloji alanında öncülük yapacak bilim adamı, teknoloji ve sanayi alt yapısına sahip olduğu belirtildi. Enerji sektörüne donanım tedarigi yapacak firmaların Ankara'da mevcut olduğu ifade edilirken, Ankara Sanayi Odası tarafından yapılmış olan ankette 103 firmanın yenilenebilir enerji sektörü ile ilgilendiği ortaya çıktı.

Ankara Sanayi Odası, "Ankara'da Yenilenebilir Enerji Konusunda Kümelenme Analizi" isimli bir proje gerçekleştirdi. Söz konusu proje kapsamında bir kitapçık hazırlayan Oda, projede Ankara'nın güneş, rüzgar ve jeotermal enerji potansiyelinin belirlenmesi, sektörde çalışabilecek firmaların tespit edilmesini hedef aldı. Hazırlanan kitapçıkta Türkiye'nin petrolde dışa bağımlılığı yüzde 94, doğalgazda dışa bağımlılığı ise yüzde 97 olarak verildi. Türkiye'nin fosil enerji açısından dışa bağımlı olduğunun belirtildiği raporda, Türkiye'nin

## Editörden



kemal.cekuc@ostim.com.tr

## Arpa ekilen OSB arsaları!

Kemal ÇEKÜÇ

"Isparta Süleyman Demirel Organize Sanayi Bölgesinde bir taraftan gelişen tarıma dayalı sanayi ile mobilya sektörü yatırımları, diğer taraftan ayakta zor duran, kapatma noktasına gelen ya da kapanan sanayi tesisleri dikkat çekiyor. Diğer tarafta da tahsisli parselinin küçük bir bölümünde üretim yapıp, geriyeye kalan yerinde arpa üreten sanayiciler de var. Isparta OSB'de halen işletmede olan 2 fabrikanın boş bulunan alanlarında arpa üretimi yapılıyor."

(Sabah Gazetesi-Antalya.)

Anadolu'da birçok OSB'nin doluluk oranının düşük olduğu, hatta bazı OSB alanlarının tamamen boş olduğu, tarla ya da otlak olarak kullanıldığı bilinen bir gerçek. Bunlara karşın birçok yerde de halen OSB kurma girişimi ve arzusu var.

Devlet düzenli sanayileşme için kurguladığı ve yasalarla yetkilendirdiği OSB'leri destekliyor; yenilerinin kurulması da hükümetlerce programa alınıyor. Eğer girişimci için bölgesel ve sektörel potansiyel varsa devlet (popülizme kapılmadan), gerekli raporları inceleyip, bu talepleri karşılamak zorundadır.

Şu günlerde Mersin Tarsus'ta 3. OSB için rapor hazırlanıp bakanlığa sunuluyor.

Bursa'da Nilüfer Bölgesinde bulunan Kayapa'da iş adamlarının talebi ile yeni bir OSB için çalışma yapılıyor. Bunlar gibi ilgili bakanlığa iletilmiş Türkiye'nin pek çok bölgesinden OSB kurma talepleri var. Hatta Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı kendiliğinden gelişen sanayi bölgelerini de 'islah' amacıyla OSB yapmayı planlıyor.

Son günlerde 'OSB kurma' değil ama 'OSB olma' girişimlerinden biri yine Başkent Ankara'da gündeme geldi. Türkiye'nin mobilya sektöründe marka olan bölgesi Sitel'in 'İhtisas Organize Sanayi Bölgesi' olarak ilan edilmesi yönünde Ankara Valisi Sayın Alaaddin Yüksel tarafından Bilim, Teknoloji ve Sanayi Bakanlığı'na dilekçe verildiği öğreniyoruz.

Tüm bu talepler ve kararlar bize göre makuldür ve bir sorun yoktur.

Ancak, Ankara Büyükşehir Belediyesi başta olmak üzere çeşitli gerekçelerle OSB'lere karşı agresif ve bir türlü aşılamayan, idrak edilmesi kolay olmayan direnç odakları bulunuyor. Özellikle Ankara'da bazı belediyelerin mevcut OSB'lerle çok da 'can çiger kuzu sarması' olmadıkları yakından biliniyor. O yüzden uzun yıllardır yönetsel açıdan sıkıntı çeken ve arzulanamayan başarıyı elde edemeyen imalat bölgemiz Siteler'e yönelik 'OSB olsun' talebinin sonucunu merakla bekliyoruz.

Yeni dönemde Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kuruluşu (OSBÜK) Başkanlığına seçilen ve aynı zamanda Ankara Sanayi Odası'nın da Başkanı olması sıfatı ile Türkiye'deki OSB'lerin 'patronu' konumundaki Sayın Nurettin Özdebir'den güçlü bir beklenti var.

OSBÜK yönetimi için yeni dönem OSB'ler hakkında hem farkındalık oluşturma, hem de birikmiş genelleşen ve güncel sorunların çözümünü için proaktif olma dönemi.

Güçlü bir sesin; OSB'lerin devlet politikası ile desteklendiğini, yasal ve ideal sanayi yerleşkeleri olduğunu, bölgesel ve yerel kalkınma için istihdam ve üretim yaptığını, yerel yönetim bürokrasisinin bölgesel ve ulusal kalkınma adına OSB'lere destek vermesi gerektiğini vurgulaması ve sonuç alınması gerekiyor.

Yoksa Anadolu'da oluşan sanayi toplumundan, tarım toplumuna geri döneriz! Isparta'daki Süleyman Demirel OSB'de olduğu gibi yurdumuzdaki birçok OSB'de sanayi parsellerine Arpa ekilmeye başlanabilir.

Buna Ankara'nın göbeği de dahil!

## "Bölgesel asgari" ısrarı

ASO Başkanı Özdebir, "Bölgesel asgari ücret uygulaması, hem bölgeler arası gelir dağılımı dengesizliklerini giderecek, hem de çalışanlara sosyal güvence sağlayacaktır" dedi

ASO Başkanı Nurettin Özdebir, ASO'nun temmuz ayı Meclis Toplantısında yaptığı konuşmada, geçen hafta yönetim kurulu toplantılarını Şabanözü'nde yaptıklarını hatırlattı ve bu ziyarette iyi çalışan yerel yönetimlerin bir ilçenin kaderini nasıl değiştirdiğine şahit olduklarını söyledi. Şabanözü'deki organize sanayi bölgesinde 12 fabrikanın üretim yaptığını ve 2 bin 200 kişiye istihdam sağlandığını anlatan Özdebir, Şabanözü'nde işsizliğin sıfır olduğunu, ilçenin göç vermediğini, göç aldığı dile getirdi. Şabanözü'nde 1500 kişi çalıştıran ve elektrikli ev aletleri üreten bir sanayicinin üretim üssünü İstanbul'dan bu ilçeye taşıdığını aktaran Özdebir, bu taşınmada verilen teşviklerin yanı sıra ücretlerin de önemli bir rolü olduğunu belirtti.

Özdebir, "Bu konu, ASO olarak gündeme getirdiğimiz Bölgesel Asgari Ücret önerimizin önemini ortaya koymaktadır. Bu konu Hükümetin gündeminde olmalıdır. Bölgesel asgari ücret uygulaması, hem bölgeler arası gelir dağılımı dengesizliklerini

giderecek, hem de çalışanlara sosyal güvence sağlayacaktır" dedi.

## Gündemde olmalı

Nurettin Özdebir, mevcut kıdem tazminatı uygulamasının, işgücü maliyetlerini yükseltmekle rekabet gücünü olumsuz etkilerken, yeni işe almaları da güçleştirerek işsizliğin azalmasını engellediğini savundu ve "Hükümet bu konuyu, fazla geciktirmeden gündemine almalı ve sorunu bir çözüme bağlamalıdır" dedi.

## Esnek çalışma yöntemleri

Kıdem tazminatının yanı sıra işgücü piyasasını katılaştıran, işe almayı ve işten çıkarmayı zorlaştıran yasaların da istihdam artışını frenlediğini



ASO Başkanı Nurettin ÖZDEBİR

iddia eden ASO Başkanı Nurettin Özdebir, işverenlerin işlerin açıldığı dönemlerde eğer önünü göremiyorsa işe yeni eleman almaktansa fazla mesaiye yöneldiğini belirtti. Özdebir, işgücü piyasasındaki katılıkları giderecek esnek çalışma yöntemlerini mevzuata kazandıracak düzenlemelerin de bir an önce gerçekleştirilmesi gerektiğini kaydetti.

## Kayıtlı işsiz 1.5 milyonu geçti

İşverenin, çalıştığı Türkiye İş Kurumu'na kayıtlı her işçinin sigortasını 30 ila 54 ay arasında devletin ödemesi, Türkiye genelinde İŞKUR'a kayıtlı işsiz sayısını 1 milyon 510 bin kişiye yükseltti.



İŞKUR Genel Müdürü - Kemal BİÇERLİ

Resmi Gazete'de 13 Şubat'ta yayımlanarak yürürlüğe giren kamuoyunda "Torba Yasa" olarak bilinen 6111 Sayılı Kanun kapsamında işverenin, çalıştığı Türkiye İş Kurumu'na (İŞKUR) kayıtlı her işçinin sigortasını 30 ila 54 ay arasında devletin ödemesi, Türkiye genelinde kayıtlı işsiz sayısını 1 milyon 510 bin kişiye yükseltti.

İŞKUR Genel Müdürü Kemal Biçerli, Türkiye genelinde 2010 Aralık ayında İŞKUR'a kayıtlı işsiz sayısı 1 milyon 414 bin 541 kişiyken bu sayının ocak ayında 1 milyon 325 bin

399, Şubat ayında 1 milyon 254 bin 945, mart ayında 962 bin 953'e gerilediğini belirterek, "Torba Yasa olarak bilinen 6111 Sayılı Yasa'nın yürürlüğe girmesiyle birlikte İŞKUR'a kayıtlı işsiz sayısı yeniden yükselise geçecek, nisan ayında 1 milyon 293 bin 179, mayıs ayında 1 milyon 454 bin 675, haziran ayında ise 1 milyon 510 bin kişi oldu" dedi.

Bunun yanı sıra İŞKUR'a geçen yılın haziran ayında kayıtlı olan açık iş sayısı 51 bin 728 iken, bu yıl haziran ayında bu sayının yüzde 91.23'lük artışla 98 bin 921 olduğunu

ifade eden Biçerli, "Yine aynı şekilde 2010 yılı Haziran itibarıyla İŞKUR tarafından işe yerleştirme sayısı 106 bin 309 iken, bu yılın haziran ayı itibarıyla işe yerleştirme sayısı yüzde 72.24'lük artışla 183 bin 104'e çıktı" diye konuştu.

İŞKUR Ankara İl Müdürü Talip Altuğ da, TÜİK verilerine göre, başkente geçen yıl 1 milyon 442 bin çalışan, 1 milyon 640 bin de işgücü olduğunu ifade ederek, "Geçen yılın rakamlarına göre, Başkentte 198 bin kişi çalışmıyor. Bu işsizlerin 95 bin 563'ü İŞKUR'da kayıt altında. ASO, OSTİM ve İvedik Organize Sanayi bölgelerinin yaptığı araştırmalarda, kesin olmayan bilgilerle göre Ankara'da yüzde 40 kayıtlı çalışan var" dedi. Torba Yasa ile işveren ve işçilere getirilen olanaklarla kayıt dışı çalışan işçilerin kayıt altına alınmasının amaçlandığını belirten Altuğ, "Şu anki verilere göre, Torba Yasa'nın getirdiği olanaklar, kayıt dışı kayıt altına alma yolunda başarılı" diye konuştu.

# ASO' dan Bakan Ergün'e tebrik ziyareti

➤ **Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Nihat Ergün, olası bir krizle ilgili yapılan yorumlar hakkında değerlendirmelerde bulunarak, "Herkes dünyayı yakından takip etsin, mesele bundan ibarettir" dedi.**

Ankara Sanayi Odası (ASO) Başkanı Nurettin Özdeber, Bakan Ergün'e tebrik ziyaretinde bulundu. Heyeti Bakanlıkta kabul eden Ergün, yeni dönemde dana nitelikli bir hizmet anlayışı ile çalışmaya devam edeceklerini belirtti. Tanzimat Dönemindeki 'sanat toplum içindiri' ekolünü hatırlatan Ergün, bilimin de toplum için olduğunu aktararak, insan hayatını kolaylaştıracak bir biçimde bilimin kullanılması gerektiğinin altını çizdi.

Ergün bilim adamı ve sanayicinin bu noktadan hareket etmesi gerektiğini belirterek, bakanlık görevlerinin de bu işbirliği ve diyalogu maksimum noktaya ulaştırmak olduğunu ifade etti. Her alanda çalışmaların artırılması gerekliliğini vurgulayan Bakan Ergün, "Türkiye'nin zenginlik kaynağı yerin altındaki petrol ve doğalgaz yatakları değildir. Türkiye'nin böyle bir zenginlik kaynağı yoktur. Elbette yerin altındaki petrol ve doğalgazı arayacağız, denizin altına sondaj da atacacağız. Her çıkan petrol ve doğalgazı kendi zenginliklerimizle ilave edeceğiz. Bizim esas zenginliğimiz kendi toplumumuzun derinliğindedir. Genç nüfus var, eğer onları iyi eğitirsek, onların aklını, zekasının ürünü olan teknolojik gelişmeleri ön plana çıkartabilirsek, esas zenginlik oradadır" diye konuştu.

Ergün tüm bu zenginlik değerlerinin farkındalığıyla teknolojik, bilimsel çalışmalar yapılması gerektiğini aktararak, bu zenginlikle sanayiciye ışık tutulacağı değerlendirilmesini

ni yaptı. Rekabet üzerine de yorumlar getiren Bakan Ergün, bu noktada katma değer ve teknoloji kullanımının fazla olduğu ürünlere ağırlık verilmesi gerektiğini dile getirdi. "Bir ürüne ne katarsak değeri artar?" diyen Ergün, "Öyle bir şey katmalıyız ki o ürünün katma değeri artsın. O ürüne ucuz enerji, ucuz iş gücü katarsak değeri artar" dedi. Ergün sanayinin hedefinin Türkiye'yi orta ve ileri ölçekli ürünlerde Avrasya'nın üretim merkezi ile araştırma ve geliştirme (AR-GE) merkezi haline getirmek olduğunu kaydederek, organize sanayi bölgelerinin de bunda çok önemli bir yeri olduğunu ifade etti. Bu kapsamda bu bölgelerde meslek liseleri kurulduğunu hatırlatan Bakan Ergün, bu durumun yüksek öğretim kurumlarında da eğitim verilerek gelişmesi gerektiğini sözlerine ekledi.

## "İthalatta offset sisteminin kullanılması şart"

Ülkede üretilen mallar konusunda kamunun da bu ürünlerden satın almasını talep eden Ergün, Türkiye'de üretilmeyen ürünlerin ithalatında da offset sisteminin uygulanmasının önemli olduğunu aktararak, şöyle konuştu: "Türkiye'de üretilmeyen ürün varsa bunların alınması icap ediyorsa kamu olarak bunun alınması gerekiyor offset uygulamayla alınacak. Yani o ürünün bazı kısımları Türkiye'de üretilmeli. Offset uy-



gulaması savunma sanayinin dışına çıkarılmı-  
malı."

ASO Başkanı Özdeber ise sadece sanayiye ait bir bakanlığın kurulmasından dolayı mutlu olduklarını kaydederek, bilimin, teknolojinin ve sanayinin bir araya gelerek katma değeri daha yüksek olan ve alışılmı-  
şın dışında ürünler yapılmasına öncü bir bakanlık olacağı değerlendirmesini yaptı. Türkiye'nin yüzde 11'lik bir büyümeyle güzel bir başarı sağlandığını belirten Özdeber, katma değeri fazla olan ürünlerin üretilmesinin önemine değindi. Özdeber küresel krizden sonra gelişmekte olan ülkelerin büyüme sıkıntısının rekabeti hızlandırdığı yorumunu yaparak, Türkiye'nin 73 milyon nüfusu ve müthiş bir iç pazarı olduğunu kaydetti. Bu fırsatın iyi değerlendirilmesi gerektiğini vurgulayan Özdeber, 2013 yılı için yapılacak olan pek çok projenin üretiminde yerli mallar kullanılmasını gerektiğini ifade ederek, "Katma değer tamamlamı yurtiçine bırakmalıyız. Her şeyi ülkemizde üretmemiz de mümkün değil ama, savunmada uygulanan offset sistemiyle bu yapılabilir" dedi.

## "2008 krizini çok başarılı atlattık"

Konuşmaların ardından gazetecilerin sorularını yanıtlayan Bakan Ergün, "Avrupa'yı avucuna alan bir kriz var. Türkiye'ye yansımaları olacak mı? AK Parti Genel Başkan Yardımcısı Bülent Gedikli ve Başbakan Yardımcısı Ali Babacan'ın bu konuda uyarıları hakkında nasıl bir değerlendirme yapacaksınız?" sorusu üzerine, Türkiye'nin kendinden kaynaklı bir risk yok yanıtı vererek, şunları ifade etti: "Türkiye'nin 2008'de gösterdiği performans çok başarılıydı, krize en geç giren ve hemen çıkan ülke oldu. Türkiye dünyanın gıpta ile baktığı bir ülke oldu. Türkiye kendinden kaynaklanan bir sorunla karşılaşmayacak, ama dünyayı yakından takip ediyoruz. Global bir ekonomi var, aile ekonomisi gibi kapalı değil. Dolayısıyla dünyadan aldığımız şeyler ve sattığımız şeyler var. Müşterilerimizi, pazardaki gelişmeleri yakından takip ediyoruz. Elimizde argümanlar var, yeri geldiğinde devreye sokarız. Tedbirliyiz, 2008'den sonra özel sektör de kendi tedbirlerini alıyor. Türkiye kendi iç probleminden kaynaklı bir kriz yaşamaz."

iki bin yılının başından bu yana, Çin'in dünya piyasalarında kur politikası ile haksız rekabet yaparak dünya ekonomisinde aktif rol oynaması, dünya ekonomisine adeta büyük bir gök taşı çarpmış gibi etki yaptı. Çin'in kur politikası, başta ABD olmak üzere tüm ülkelerin ekonomilerini yerle yeksan etmek üzere. Çin'in bu haksız rekabeti karşısında şu anda yalnız başına ABD mücadele etmektedir. Uluslararası ticarete karşılaştırmalı üstünlüğe sahip Almanya, Çin'e karşı dayanmakta; fakat, Avro'nun bu şekilde yükselişi yanında onun da nefesini kesecek. Japonya, Çin'i arka bahçesi gibi kullanarak şimdilik ayakta. Ancak onun da tük nefes olmasına az kaldı. Kısacası bir ipte dört cambaz var: ABD, AB, Çin ve Japonya.

ABD, AB ve Japonya'nın Çin'e karşı tek yapabileceği faizi düşürmek ve para basmak. Yuan'a karşı kuru düşürmek için de çok gayret sarf ediyorlar ama boşuna. Yuan, convertible değil. Geriye Çin'in cari fazlasını yatırdığı kağıtların değerini düşürmek kalıyor. Ama Çin, bunu yutuyor. Bu mücadele burada bitmez. Bu mücadele karakolda bitebilir. Mücadele devam ettiği sürece ki edecek, dünyada faizler negatif, para ve mal da bol olacak. Gelişmiş ülkeler para bastıkça altın başta olmak üzere emtialer çalıtacak. Mücadelelenin sonunda ise altın mutlaka patlayacak.

Dış dünyada bunlar olurken Merkez Bankası Kasım 2010'da aldığı tedbirlerin tam tersi politikayı uygulamaya başladı. Kasım'da alınan tedbirler şaşkın örnek tedbirleri idi. MB yeni aldığı tedbirlerle şaşkın örneklere kurtuldu ve dünya ile paralel yüzmeğe başladı. Ancak MB'nin önceki aldığı tedbirler cari açık konusunda işe yarayacağı gibi, bu tedbirler de havanda su dövmekten ileri geçemez. Bizim ülkemizde cari açıkları



Şefik ÇALIŞKAN

## Ekonomide peşreve devam

kurtulmanın en kolay yolu kriz çıkmaktır. Az gideriz uz gideriz cari açık sorununa kriz çıkarak geçici çözüm buluruz. Kızıl milyonlarca garip guraba işsizliğe mahkum edilir. Binlerce KOBİ'nin kapsına da kilit vurulur. Daha sonra telarar cari açık verilerle krizden çıktık havasına girilir. Batan KOBİ'lerin ve vatandaşların borçları yapılandırılarak gün kurtarılmış olur. 1950'den bu yana bu konuda hiç yolda durulmadı, devam edildi.

Dünya krizinin bizi etkilemesinden endişelenen ekonomi aklımız, toplantı yapıp ve tedbirler paketi yayınladı. 1960'ta DPT kuruldu ve kalkınma planları yapılmaya başlandı. Hükümetin krize karşı aldığı tedbirler yıllık planlardakinin aynısı. Yani elli yıldır söylenen ve fakat yapılmayan şeyler. Yani laf olsun torba dolsun. Bir de açıklanan tedbirler, Orta Vadeli Program'a (OVP) derç edilmiş. Sanki daha önce yapılan OVP'ler uygulanmış ve tutturulmuş gibi! DPT'nin yaptığı kalkınma planları da zaten yapılır ve fakat uygulanmazdı. Yani 50 yıldır ve son on yıldan bu yana dostlar alışverişte görsün.

Açıklanan tedbirlerin hiçbirisi ülkemizin kadim sorunu olan cari açığa çare olmaz. Bunların bir

kaçına değinmek istiyorum. İstanbul'un finans merkezi olmasının cari açıkla ne ilgisi var? Cari açığı olan, parası döviz niteliği taşımayan, trafik sorununu çözmemiş, en basit davanın 5 ila 10 yılda bittiği bir ülkede finans merkezi kurulabilir mi? Cari açığı olan bir ülkenin kredi notu asla yükselmez. Kredi notu AA olmayan bir ülkeye sen ne yaparsan yap finans merkezi kuramazsın. Hatta kara para merkezi bile yapamazsın.

Mali disiplinin arttırılacağı söyleniyor tedbir olarak. İnsan aklıyla alay eder gibi. Ekonomi yönetimi hangi tedbirleri aldı da mali disiplin sağlandı. Cari açık veriliyor, bunun finansmanı için dışardan para geliyor, dünyada faiz düştüğü için bizde de zorunlu olarak faiz düşüyor. Faiz giderleri düştüğü ve en ensafsız vergi olan dolaylı vergiler cari açıktan dolayı arttığı için bütçe herhen dengeli gözüktüyor. Mali disiplin sürüyor diyebilmek için en azından bütçeden çıkan faiz kadar borçlanmamak lazım. Faiz giderleri düşerken faiz düşerlerdeki artış, mali disiplinin şehir efsanesinden başka bir şey olmadığını gösteriyor.

Özelleştirmenin kararlılıkla uygulanacağı ifade ediliyor. Elektrik dağıtım ihaleleri yapıldı. Yaklaşık 13 milyar dolar. Rekabet kurumu, EPDK ve

Özelleştirme İdaresi ve MB'nin koordinasyon-suzluğu yüzünden dağıtım şirketleri elde kaldı. Kararlılıkla sürdürülecek; işe bakın, evlere şenlik! Yatırımla ilgili ortam iyileştirilecek ve istihdama dönük tedbirler alınacakmış. Mali disiplini cari açığa mahkum bir ülkede istihdam artmaz, yatırım ortamı da asla iyileşmez.

Son olarak da ihracat geliştirilecektmiş. Hepimizin şunu bilmesi lazım: Biz henüz ihracat yapmıyoruz yabancılar bizden mal alıyor. Yani hiçbir yabancı tüccar Çin'de olduğu gibi, gideyim de ağzımın sarıdığı mali alayım diye bize gelmiyor. Ya da Almanya'da olduğu gibi gideyim de iyi bir markanın dağıtıcısı olayım diye kapımızda yatmıyor. Bunlar olmadıkları için, dünyadaki en küçük bir sarınsında sağlan dediğimiz ekonomimiz, dünya küçülürken diğer ülkelere göre iki ya da üç katı küçülüyor. Borsada kayıp yabancılar da bir düşerken bizimki beş düşüyor.

Bütün bunlara rağmen ülkemizde büyük sarınsın beklemiyoruz. Bunun nedeni istikrarlı bir hükümetin ve ekonomimizin sağlan olmasından değil, ülkemizin dışındaki ekonomik koşulların ülkemize yükümlüklerde faiz ödettirecek ve döviz kütüğü yaşatacak ortamdan çok uzak olmasındandır.

Oysa içinde bulunduğumuz uluslar arası koşullar ülkemizin bırakan ekonomik savunma yapmasını ekonomik saldırı yapması ve geriye dönmülmez kazanımlar elde etmesi için son derece uygun atmosfer sunmaktadır. Ancak 1950'den bu yana ülkemizin, 'fırsat kaçırma fırsatını' içinde bulunduğumuz durumda da en iyi şekilde kullandığından ve kullanacağından ne yazık ki eminim.

# İlk 500'de şampiyon yine Tüpraş

▼İstanbul Sanayi Odası'nın (İSO) "Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu 2010 Raporu"na göre, TÜPRAŞ, 20 milyar 819 milyon 67 bin 10 TL'lik üretimden satışla Türkiye'nin

en büyük sanayi kuruluşu oldu.

İstanbul Sanayi Odası'nın(İSO) "Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu 2010 Raporu"na göre, TÜPRAŞ, 20 milyar 819 milyon 67 bin 10 TL'lik üretimden satışla Türkiye'nin en büyük sanayi kuruluşu listesinde birinci oldu.

Tüpraş'ı, 9 milyar 740 milyon 496 bin 745 TL ile EÜAŞ ve 6 milyar 4 milyon 819 bin 331 TL ile Ford Otomotiv izledi. İSO 500'de en fazla kar eden kuruluş 4 milyar 850 milyon 920 bin 203 TL ile EÜAŞ oldu. EÜAŞ'yi, 1 milyar 297 milyon 369 bin 534 TL ile Türkiye Petrolleri A.O. ve 929 milyon 422 bin 037 TL karlılık ile TÜPRAŞ üçüncü sırada izledi.

TÜPRAŞ, sıralamada 2010 yılında ilk sırada yer alırken, toplam üretimden satışlar içerisindeki payı yüzde 7,4'ten yüzde 8,2'ye yükseldi. İSO 500 içerisinde ilk 10 kuruluş arasında tek kamu kuruluşu EÜAŞ oldu. EÜAŞ 2009

yılındaki yerini geçen yıl da korudu. 2009 yılında altıncı sırada bulunan Ford Otomotiv 2010 yılında üçüncü sıraya yükseldi.

Dördüncü sıradaki kuruluş bir önceki yıl üçüncü olan OYAK Renault olurken, bu şirketi TOFAŞ takip etti. 2010 yılında önceki yıla göre bir sıra gerileyen Arçelik altıncı sırada bulunurken, yedinci sırada Aygac, sekizinci sırada ERDEMİR, dokuzuncu sırada İÇDAŞ Çelik, onuncu sırada ise İSDEMİR yer aldı. Sonuçlara göre, 2010 yılında ilk 15 sanayi kuruluşu içinde bir kamu, 14 özel kuruluş yer aldı.

## En fazla kâr eden kuruluşlar

Araştırmaya göre, 2010 yılında 2009'da olduğu gibi en fazla kar eden kuruluş 4 milyar 850 milyon 920 bin 203 lira ile EÜAŞ oldu.

En fazla kar eden kuruluşlar arasında

Türkiye Petrolleri A.O. 1 milyar 297 milyon 369 bin 534 lira ile ikinci sırada yer alırken, vergi öncesi dönem karında açık ara ile ilk iki sırayı kamu kuruluşları aldı.

Üçüncü sırada 929 milyon 422 bin 37 lira ile TÜPRAŞ bulunurken, dördüncü sırada Ford Otomotiv, beşinci sırada Philips Philip Morris Sabancı, altıncı sırada Eti Maden İşletmeleri yer aldı. Listenin yedinci sırasında Anadolu Efes Biracılık, sekizinci sırasında Arçelik, dokuzuncu sırada OYAK Renault, onuncu sırasında ise Türkiye Kömür İşletmeleri Kurumu yer aldı. En fazla kar eden ilk 10 kuruluş arasında 4 kamu kuruluşu bulunurken bu sayı 2009'a göre bir adet arttı.

## İhracatın şampiyonu

Son yıllarda olduğu gibi 2010 yılında da İSO 500 kapsamında en fazla ihracat yapan ilk on kuruluşun tümü özel sektör kuruluşları oldu.

2010 yılında 2009 yılında olduğu gibi en fazla ihracat yapan kuruluş 3 milyar 236 milyon 949 bin dolar ile OYAK Renault olurken, ikinci sırada 2 milyar 849 milyon 93 bin dolar ile TÜPRAŞ, üçüncü sırada ise 2 milyar 643 milyon 720 bin dolar ile Ford Otomotiv yer aldı.

Listenin dördüncü sırasında TOFAŞ, beşinci sırasında ise Arçelik bulunuyor. Altıncı sırada isminin açıklanmasını istemeyen bir kuruluş yer alırken, yedinci sırada Vestel, sekizinci sırada İÇDAŞ, dokuzuncu sırada Petrol Ofisi, onuncu sırada Habaş yer aldı. En fazla ihracat yapan 10 kuruluşun Türkiye ihracatı içindeki payı 2009 yılında yüzde 13,3 iken 2010 yılında bu oran yüzde 16,6'ya yükseldi. 2010 yılında Türkiye ihracatında dolar olarak yüzde 11,5'lik artış yaşanmasına karşılık İSO 500 ihracatındaki artış yüzde 16,3 oldu. 2010 yılında İSO 500 ihracatı içinde en büyük paya sahip olan sektör yüzde 26 ile Taşıt Araçları Sanayi oldu.

## İlk 50 kuruluşun payları

İlk 500'de ilk 50 sanayi kuruluşunun üretimden satışlar içerisindeki payı 2009'da yüzde 48,5 iken 2010 yılında yüzde 49,8'e yükseldi.

Üretici fiyatlarıyla brüt katma değerde ilk 50 kuruluşun 2010'daki payı yüzde 53,8 oldu. 2010 yılında ilk 50 kuruluşun dönem kar ve zarar toplamı içindeki payı yüzde 55,3 olarak gerçekleşirken dönem kar ve zarar toplamı 2009 yılına göre 14,2 puan artış gösterdi. Geçen yıl ilk 50 kuruluşun ihracat içindeki payı bir önceki yıla göre artarak yüzde 50,1'den yüzde 51,4'e yükseldi. Çalışanlar sayısı açısından ise ilk 50 kuruluşun payı 2010 yılında yüzde 30,7 oldu.



# Tüpraş

Ömür denilen yaşam takviminde insanoğlu için en önemli konu sağlıklı olmaktır. Sağlık, insanın bedensel, ruhsal ve zihinsel olarak kendisini rahatsız edecek herhangi bir sorununun olmamasıdır. Her insan kendi hayat anlayışına göre kendisine bir yol haritası çizmeye çalışır. Hayata dair planlar yapar, hedefler koyar ve sonra bunları gerçekleştirmek için elinden gelen gayreti gösterir. Ancak, yaşadıkça hayatta birçok şeyin insanoğlunun elinde olmadığını anlar. Aslında bütün insanların hayatı ilahi güç tarafından düzenlenmiştir. İnsanlara verilen roller bellidir. İnsanoğlu işte kendisine verilen bu rolleri oynamaya çalışmaktadır.

Sağlıklı olduğumuz zaman ölüm hiç aklımıza gelmez. Hiç ölmeyeceğimiz gibi dünya nimetlerinden zevk almaya gayret eder, büyük bir hırs ve azimle koyduğumuz hedeflere ulaşmaya çalışırız. Ancak bir gün hastalanıp, insanoğlu için kaçınılmaz son olan ölüm aklımıza geldiğinde her şeyin boş olduğunu, önemli olanın sağlık olduğunu hatırlarız. Buna rağmen yine de sağlığımızı yitirmek pahasına bazı işleri yapmaktan geri kalmadığımızı görürüz.

Her sabah elimizi yüzümüzü yıkamak için anyanın karşısına geçtiğimizde şu hususu hatırlamalıyız. Bu bedende hissettiğimiz, taşıdığımız can bile bize ait değildir. Bize emanet olarak verilmiştir. Zamanı geldiğinde bu emanet gerçek sahibi tarafından alınacaktır. İşte o gün,



velisarioprak@gmail.com

## Herkes için önce sağlık

dostların omzunda bir tabut, içinde cansız bir beden ebedi istirahatgaha gidiyor olacağız. O tabutun içinde dünya nimetlerine ait hiç birşey yoktur. Peki ne vardır? Bir günahlar, birde sevaplar vardır. İşte bu nihai gerçeği görebek için yaşamımızı sürdürmeliyiz.

Felsefe ile biraz ilgisi olan her insan Eflatun'un kim olduğunu bilir. Bir gün dostları Eflatun'a insanlar hakkında ne düşüğünü sormuşlar.

**Eflatun şöyle cevap vermiş. "İnsanlar çocukluktan sıklıkla ve büyümek için acele ederler..... Ne varki daha sonra çocukluklarını özlerler. Para kazanmak için sağlıklarını kaybederler...Geri kazanmak için para öderler. Yarından endişe ederken bu günü unuturlar..... Bu sebeple ne bugünü nede yarını yaşayamazlar. Hiç ölmeyeceğimiz gibi yaşarlar.... Ancak hiç**

**yaşamamış gibi ölürler."**

İşte ünlü bir felsefeci ve düşünür olmanın ayrıcalığı bu ifadelerde saklıdır. Sayfalarca anlatılacak bir konuyu birkaç cümlede özetlemiştir. Yine dostları Eflatun'a, peki üstat siz ne düşünüyorsunuz? İnsanlara ne yapmalarını önerirsiniz? Diye sormuşlar.

**Eflatun; "Kimseye kendinizi sevdirmeye çalışmayın..... Yapılması gerekli olan tek şey sadece kendinizi sevmeye bırakmaktır."** diye cevaplamıştır.

Bütün bu yazılanlar ve söylenenler çerçevesinde hayatın asıl amacının ne olduğunu, insanın neden yaratıldığını sorgulamayı düşünebilir, hatta hayatı anlamsız bulabilirsiniz. Şayet böyle bir düşünüşe kapılırsanız işte esas anlamsızlık bu olur. Sonu ölümle bitecek olan kısa süreli insan hayatı ancak insanlığa hizmet etmekle anlam kazanır. **Ne demiş Ziya Paşa; "Eşek**

**ölür semer kalır, insan ölür eser kalır."** İnsanların yaşamlarına anlam kazandırmaları öldükten sonra, ölmez birer bırakabilmeleri ile mümkündür.

Paraları ile dünyada her şeyi satın alabileceklerine inanan zenginler, hasta yatağına düştüklerinde, para ile satın alamayacak bazı şeylerin olduğunu anlamak zorunda kalırlar. **Aslında zenginlik ; "Çok şeye sahip olmak değil, en az şeye ihtiyaç duymaktır."** diye tanımlanır.

Sağlık, sahip olduğumuz varlıkların anlamlı kılan bir unsurdur. Varlıklarımız arasından onu çekip aldığımız zaman, geri kalan her şey anlamsız kalır. Sağlık olmadıkça, ne paranın ne tahtın, nede başka bir malın hiçbir önemi yoktur. **Bunu Osmanlı İmparatorluğu'nun ünlü padişahı Kanuni Sultan Süleyman şu güzel sözle ifade etmektedir. "Dünya'da muteber bir nesne yok devlet gibi, olmaya bir devlet cihanda bir nefes sıhhat gibi."**

Sağlıklı toplum, sağlıklı bireylerden oluşur. Toplumsal sağlığımızı koruyabilmek için, toplumu meydana getiren bireyler olarak, beden, ruh ve düşünce sağlığımızı korumalı ve değerini bilmeliyiz. Bu vesile ile bütün okuyucularımıza beden, ruh ve düşünce yönüyle sağlıklı bir ömür dilerim.

# Bezci, Bakan Yılmaz'dan destek istedi

● Ankara Ticaret Odası  
Başkanı Salih Bezci,  
ATO olarak Ankara için  
geliştirdikleri projelere  
Kalkınma Bakanı Cevdet  
Yılmaz'dan destek  
istedi.

ATO'dan yapılan yazılı açıklamaya göre, ATO Yönetim Kurulu üyeleriyle birlikte Kalkınma Bakanı Cevdet Yılmaz'ı makamında ziyaret eden Bezci, Ankara için çeşitli projeler geliştirdiklerini belirterek, "Bu projelerimizin ulusal kalkınma planlarında yer alması bize güç ve cesaret verecektir" dedi. Bu projelerden birinin de "Uluslararası Ankara Alışveriş Festivali" olduğunu belirten Bezci, Bakan Yılmaz'dan projeye destek vermelerini talep etti.

ATO olarak hem hükümetin 2023 yılı vizyonunu hem de Ankara için açıklanan projeleri desteklediklerini ve gerçekleşmesini heyecanla beklediklerini kaydeden Bezci, "Bu projelerin içinde olmak istiyoruz" dedi.

**Savunma sanayi  
kümelenmesine teşvik istedi**

Akyurt'ta yapılması planlanan Uluslararası Fuar Merkezi hakkında ayrıntılı bilgi

veren Bezci, ulaşımın kolayca sağlanması için fuar merkezi ile eş zamanlı olarak metro yapılması gerektiğini bildirdi. Esenboğa'dan Çevre Yolu'na alternatif bir yol planlanması gerektiğini de ifade eden Bezci ayrıca, Ankara'dan yurtdışı uçuşlarının artırılmasını talep etti. Bezci, Ankara'nın Kazan ilçesindeki Savunma Sanayi Kümelenmesi'nin topyekun teşvik kapsamına alınması önerisinde bulundu. Bürokratik işlemlerin azaltılmasını da isteyen Bezci, Berlin ve Moskova fuarlarına Ankara Valisi ve belediye başkanlarıyla birlikte katılacaklarını belirterek, Bakan Yılmaz'ı da davet etti.

Bezci, son yıllarda Türkiye'de planlama anlayışında önemli değişiklikler yaşandığını, bölge kalkınma ajansları aracılığıyla meslek kuruluşlarının da planlamada etkin rol almaya başladığını vurguladı. Ulusal kalkınma planları hazırlanırken meslek kuruluşlarının taleplerinin de dikkate alınmasını talep eden Bezci, şunları kaydetti:

"Kamu yararına çalışan meslek odaları olarak teşvik ve yönlendirme politikaları belirlenirken, bizlerin de olumlu yönde görüş bildirerek katkıda bulunabileceğimize inanıyoruz. Hem kendi özel sektörümüzü hem de yabancı sermayeye verilecek en önemli teşvikin, onların önündeki engelleri kaldırmak ve önünü görmelerini sağlamak olduğunu düşünüyoruz. Türkiye'de iş ve yatırım yapanlar artık uzun vadede önünü görebiliyor, ileriye yönelik yatırımlarını yapıyor."

Bundan sonra şehirlerimizin ve ilkelimizin kalkınmasının önünde duran engelleri kaldırmamız gerekiyor."

**"Ankara'yı 1. ligde  
oynatalım"**

Kalkınma Bakanı Yılmaz da, eskiden teşvik kapsamında olmayan Ankara'nın şimdi 1.derece teşvik kapsamında olduğunu belirterek, "Siz taleplerinizi iletin. Birlikte çalışalım. Ankara ile Türkiye'yi 1'inci ligde oynatalım" dedi.

12 sektörde yapılan yatırımlarda bölge ve il ayrımı gözetmediklerini ifade eden Yılmaz, bu sektörlerde yatırım yapanların her zaman teşvik kapsamında olduklarını kaydetti. 26 bölgede kalkınma ajansı kurduklarını, bunlardan bir tanesinin de Ankara'da olduğunu kaydeden Yılmaz, Ankara'nın sadece bir il değil bölge olarak kabul edilmesi gerektiğini bildirdi. Bu bağlamda Ankara Kalkınma Ajansı'nın "örnek ajans" olmasını isteyen Bakan Yılmaz, şu noktalara değindi:

"Ankara Kalkınma Ajansı'nda nitelikli kadrolar var. Onlardan yararlanın. Araştırma yaptırın, çalıştırın. Ankara Kalkınma Ajansı yatırım çekmek için çalışmalı. Bürokratik işlemleri azaltıcı faaliyetlerde de bulunmalı. Yatırımcı geldiği zaman destek ofisleri tek elden işlemleri yürüterek yatırımcıya kolaylıklar sağlamalı."



**"Ankara'nın potansiyelini  
hareket geçirin"**

ATO heyetinden, Berlin ve Moskova fuarlarında Ankara'yı tanıtmalarını ve yatırımcı gelmesi için özel gayret göstermelerini isteyen Yılmaz, "Asıl teşvik ilin kendi potansiyelidir. Biz elbette destek vereceğiz ancak Ankara'nın potansiyellerini harekete geçirin" dedi.

Bakan Yılmaz, Ankara Valisi Alaaddin Yüksel'in turizm bölgesinden gelen, çalışan bir vali olduğuna da dikkati çekti. ATO Başkanı Bezci, Bakan Yılmaz'dan, Ankara Kalkınma Ajansı'nın önümüzdeki günlerde yapılacak ilk toplantısına başkanlık etmesini istedi. Yılmaz da uygun bir zamanda bunu gerçekleştirerek Ankara hakkında kapsamlı bir değerlendirme yapmak istediğini belirtti.

## AFS, havalandırmada dünya lideri olmayı hedefliyor

Modern teknoloji ve üretim kapasitesi ile alanında Avrupa'nın en büyük tesisi olan AFS Boru Sanayi A.Ş., 100'e yakın ürün çeşidi ile müşterilerine geniş bir ürün yelpazesi sunuyor.



Dünyanın önde gelen flexible hava kanalı üreticilerinden biri olan AFS Boru Sanayi A.Ş., müşteri gözü ile görmeye çalışarak, müşteri talepleri doğrultusunda üretim yapmaya devam ediyor.

Firmanın Türkiye'de kendi alanında lider bir kuruluş olduğunu belirten AFS Genel Koordinatörü Zahid Poyraz, öz kaynakları ile büyüyen ve emin adımlarla yola devam eden AFS'nin, sektörde güvenin ve kalitenin simgesi olduğunu vurguladı. AFS'nin modern teknolojisi ve üretim kapasitesi ile Avrupa'nın en büyük tesisi olduğunu kaydeden Poyraz, havalandırma kanalı alanında dünya lideri olmayı hedeflediklerini söyleyerek, "Öz kaynaklarımız ile tüm dünya için üretmeye çalışıyoruz" dedi.

**Geniş ürün yelpazesi**

AFS'nin yüze yakın ürün çeşidi ile geniş bir ürün yelpazesine sahip olduğunu kaydeden Poyraz, "Kendi üretimimiz olan flexible hava kanallarının yanı sıra distribütörlüğünü yaptığımız fanlar, hız

anahtarları, sensörler, hava perdeleri ve enerji/sı geri kazanım cihazları ile havalandırmaya dair tüm ürünleri bünyemizde bir araya getirdik. Böylelikle 'Havalandırmaya dair ne varsa hepsi bir arada AFS'de' misyonumuzu yerine getirdik" diye konuştu.

AFS'nin havalandırma sektöründe her zaman ilklere imza atan bir firma olduğuna dikkat çeken Poyraz, "İnsan yaşamı için önemli bir yapı taşı olan hijyen konusunda önemli bir yatırım gerçekleştirdik. İzoleli ve izolesiz Anti Mikrobiyal Alüminyum Flexible Hava Kanalları ile sektöre yeni bir soluk getirdik. Bu özelliğimiz ile İngiltere'deki IMSL laboratuvarı ve İtalyan Sağlık Bakanlığı tarafından sertifikalandırıldık" dedi.

En hijyenik, en yenilikçi ve en ideal ürün gamı ile yurt içi ve yurt dışı piyasalarda yerini alan AFS'nin, 60'a yakın ülkeye ihracat yaptığını ifade eden Poyraz, "20 yıldır dünyanın ve Türkiye'nin dört bir yanına AFS kalitesi ve güvencesini yaymanın haklı gururunu yaşıyoruz. Bu gururu gelecekte de yaşamak en büyük arzumuz. Bugün Amerika'dan Afrika'ya, Avrupa'dan Yeni Zelanda'ya kadar yaklaşık 60 ülkeye ihracat yapıyoruz. Uluslararası piyasalarda ürün satılabilmek için uluslararası standartların öngördüğü doğrultuda üretim yapıyor ve kalitemizi sertifikalandırıyoruz. Kendimizi müşterinin

yerine koyarak kayıtsız şartsız müşteri memnuniyetini hedef alıyoruz" dedi.

**Dünyanın en yüksek kulesinde  
AFS hava kanalları tercih edildi**

634 metre yüksekliği ile dünyanın en yüksek kulesi olan "Sky Tree" nin havalandırma kanallarında AFS ürünleri tercih edildiğini belirten Poyraz, Tokyo'da inşa edilen ve 65 milyar Yen'e mal olan Sky Tree ve iş merkezlerinde AFS'nin ürettiği Alüminyum Flexible Hava Kanallarının kullanıldığını dikkat çekerek, "Japonya'nın en uzun yapısı olan Sky Tree'de bizim ürünlerimiz tercih edildi. Tokyo Sky Tree, Dubai'de bulunan 828 metre yüksekliğindeki Burj Khalifa yapısından sonra dünyanın en uzun 2. yapısı durumunda. Sky Tree projesi ne ilk ne de son projemiz. Queen Mary 2 Transatlantik gemisi, Dubai'deki The Palm Jumeirah, Philip Morris İtalya, Blue City Shopping Mall Polonya, The Westfield Centre London, Upim Megastore İtalya gibi dünyanın pek çok ülkesinde yüzlerce önemli projeye yer aldı. Sky Tree projesinde

de AFS ürünlerinin tercih edilmesi bize gurur verdi. AFS her zaman kaliteye ve eksiksiz hizmete önem verdi. Kalite bizim için vazgeçilmez oldu. Yurtdışındaki distribütörlerimiz de kaliteye ve hizmete önem verdi, etkin ve saygın oldu. Bu nedenle AFS büyük projelerde her zaman yerini almıştır ve almaya devam edecektir" dedi.

**AFS en fazla faydalı model  
başvurusu yapan kuruluş oldu**

AFS, en fazla faydalı model başvurusu yapan kuruluş olma konusunda da liderliği göğüsledi. Hacettepe Üniversitesi ve Hacettepe Üniversitesi Teknokent A.Ş tarafından bu yıl 2. düzenlenen Patent Günleri 2011 kapsamında ödüle layık görülen AFS, 2010 yılında Ankara'da en fazla faydalı model başvurusunda bulunan kuruluş oldu. Zahid Poyraz, kuruluşlarının 20. yılında bu ödülü almaktan dolayı gurur duyduklarını ifade ederek, AFS'yi daha da ileri seviyelere taşıyabilmek için var güçleri ile çalışacaklarını söyledi. Gerek patent ve marka gerekse faydalı model üretimlerinde sanayi kuruluşlarının daha fazla çaba göstermesi gerektiğine dikkat çeken Poyraz, Türk sanayisinin bu güce sahip olduğunu vurguladı.



# Mesleki eğitimde “OSTİM Modeli”

● **Gazi Üniversitesi OSTİM Meslek Yüksekokulu, sanayinin tam göbeğindeki yerleşkesi, sanayicinin ihtiyacına göre belirlenmiş eğitim bölümleri ve mezuniyet sonrası iş garantisiyle öğrencilerine önemli fırsatlar sunuyor. Okul Müdürü Doç. Dr. Behçet Gülenç, OSTİM OSB içinde Çıracılık Meslek Okulu, Meslek Lisesi ve Meslek Yüksekokulunun oluşturduğu eğitim birliğini “Mesleki Eğitimde OSTİM Modeli” olarak tanımlıyor.**



Gazi Üniversitesi  
Ostim MYO Müdürü  
Doç. Dr. Behçet GÜLENC

2009 yılında OSTİM OSB ve Gazi Üniversitesi arasında yapılan bir protokolle kurulan ve önümüzdeki öğretim yılında ilk mezunlarını verecek olan Gazi Üniversitesi OSTİM Meslek Yüksekokulu, alanında son derece iddialı. Bütünesindeki 5 farklı bölüme 386 öğrenci almaya hazırlanan OSTİM MYO'nun Müdürü Doç. Dr. Behçet Gülenç, okul bölümlerini şöyle anlattı:

“Okulumuzdaki mevcut bölümler Endüstri Ürünleri Tasarımı Programı, Mekatronik Programı, Elektrik Enerjisi Üretimi, İletim ve Dağıtım programıdır. Bu eğitim döneminde ise kaynak teknolojisi ve lastik ve plastik teknolojisi ile ilgili 2 yeni bölüm açtık. Yeni bölümlerimiz sanayicilerin istekleri doğrultusunda açıldı. Ankara Sanayi Odası ve Plastik Kauçukçular Odası bu alanlarda açılacak bölümlerin faydalı olacağı görüşünü ilettiler bize. Bunlarla birlikte Petkim gibi büyük kuruluşlar da bu bölümler için destek verdiler.”

Okulda açılacak bölümleri belirlerken



sanayicinin ihtiyaçlarını göz önüne aldıklarını söyleyen Gülenç, bu anlamda sektörün ihtiyaçları hakkında meslek odalarıyla görüşerek açılacak bölümlere karar verdiklerini belirtti.

## “Mesleki eğitim ara eleman ihtiyacını karşılar”

Türkiye’de mühendislik eğitiminin de, teknoloji fakültelerinin kurulması ile değişmeye başladığını söyleyen Gülenç, bu noktada ara eleman yetiştirme konusunda meslek okullarına çok iş düşüğünü söyledi. Gülenç, “Mühendisler beyaz önlük giymek istiyor. Meslek yüksek okullarının görevi mühendislik çalışan arasında köprü olacak ara elemanları yetiştirmektir. Bizler hem bir mühendis gibi konusuna hâkim, hem de bir işçi gibi tezgâhın başına geçip üretim yapabilecek nitelikte elemanlar yetiştiriyoruz. Bu elemanlar her türlü teknolojik bilgiye sahip, pratikte uygulamayı bilen elemandır. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanımız Sayın Nihat Ergün’ün sanayi bölgelerindeki mesleki eğitime yönelik yaptığı açıklamalar da bu anlamda çok önemlidir.” şeklinde konuştu.

## “Staj ve istihdam konusunda sıkıntımız yok”

YÖK’ün mesleki eğitim konusunda aldığı kararlar sonrasında 6 eğitim döneminin 4’ünün eğitim, 2’sinin ise staj olarak uygulanacağını da hatırlatan Gülenç, bir organize sanayi bölgesi içinde kurulmuş bir okul olarak bu konuda hiçbir sıkıntıları olmadığını dile getirdi. Her öğrenciyi alanına uygun bir işletmeyle eşleştirdiklerini söyleyen Gülenç, “Öğrenciler o firmalara gidiyorlar, işletmeyi inceliyorlar, çalışıyorlar, katkıda bulunuyorlar, sohbet ediyorlar ve ufkularını geliştiriyorlar. Bazen stajyeri bir yük gibi gören firmalar bile, öğrenciden memnun kalarak firmada iş teklif ediyorlar. Bu sayede birçoğunun mezun oldukları zaman da işleri hazır oluyor. Örneğin mekatronik bölümü öğrencilerimizin yarısını, henüz mezun bile olmadan işleri hazır durumda. Mezun istihdamı konusunda birçok üniversitenin önündeyiz” dedi.

## “Mesleki eğitimde 'OSTİM Modeli' oluşturuyoruz”

OSTİM OSB yönetiminin de mesleki

eğitim konusunda çok duyarlı olduğunu belirten Gülenç, OSTİM’deki mevcut kurumların işbirliği ile OSTİM mesleki eğitimde bir model olma durumuna geldiğinin altını çizdi. Gülenç bu modeli şöyle açıkladı: “Bir sürü organize sanayi bölgesi var ama içlerinde meslek yüksek okulu yok, meslek lisesi yok. OSTİM organize sanayi bölgesi içinde ise çıracılık meslek okulu, meslek lisesi ve meslek yüksek okulu var. Bu kurumlar birbiriyle sürekli irtibat ve işbirliği halindedir. Aynı sektöre, aynı sanayi bölgesinin içinde hizmet veren kurumlar olduğumuz ve yönetim ve eğitim ekipleri ile aynı camiadan geldiğimiz için aynı dili konuşuyor ve birçok ortak projeye imza atıyoruz. Sürekli işbirliği içinde bir model oluşturmuş durumdayız ve bu modeli de ‘Mesleki Eğitimde OSTİM Modeli’ olarak tanımlıyoruz.”

## “Sanayicinin desteği şart”

Yapılan tüm bu çalışmaların Türkiye sanayisinin gelişimine katkıda bulunabilmek adına yaptıklarını, tüm bu kurumların yetiştirdikleri elemanların kalitesinin Türk sanayinin

## Meslek

### garantili kurslar

Gazi Üniversitesi OSTİM Meslek Yüksekokulu’nda vermeye başlanacak olan kursların büyük bir ilgi görmesi bekleniyor. Açılacak olan kursların konu başlıkları:

Elektrik Tesisatçılığı, Örtülü Elektrot Ark Kaynakçılığı, Gazaltı Kaynakçılığı, TIG(ARGON) Kaynakçılığı, Doğalgaz ve Petrol Boru Hattı Kaynakçılığı, Bilgisayar Destekli İmalat(MASTERCAM), Kişisel Gelişim ve Modern Yönetim Teknikleri, Torna, Elektrikli Cihazların Bakım ve Onarımı, Teknik Resim, İşçi Sağlığı ve Güvenliği, Güzel Konuşma Sanatı, Halkla İlişkiler ve İletişim

kalitesini yükselteceğini vurgulayan Gülenç, bu yüzden sanayicinin de desteğini belediklerini belirtti. Gülenç; “Biz sanayicinin maddi manevi desteğini bekliyoruz. Bizim öğrencilerimiz işi en yeni makinelerde öğrenirlerse, sahaya indiklerinde de yeni teknoloji biliyor olurlar, ama eski makinelerde eğitim alırlarsa teknolojinin gerisinde kalır ve işletmeye de faydalı olamazlar. Bu sebeple bizlerden tam anlamıyla kalifiye eleman bekleyen sanayicinin biraz elini taşın altına koymasını istiyoruz. Atölyelerindeki kullandıkları makineleri bile bize verseler çok faydalı bir iş yapmış olurlar. Tüm sanayicilerimizin desteğini bekliyoruz” dedi.

## Bütün OSB'lere Meslek Lisesi

### Sanayi Bakanı Ergün, OSB'lerdeki meslek liseleri kurulma uygulamasının hızla yaygınlaştıracaklarını bildirdi.

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Nihat Ergün, organize sanayi bölgelerinde meslek liseleri kurmaya başladıklarını hatırlatarak, bu uygulamayı hızla yaygınlaştıracaklarını, ülkedeki bütün OSB'lerde meslek liselerinin kurulmasının mümkün hale geleceğini bildirdi.

Bakan Ergün, Türkiye'nin zenginlik kaynağının kendi genç nüfusu olduğunu, gençlerin iyi eğitilmesi, onların zekalarının ürünü olan teknolojik gelişmelerin ön plana çıkarılması halinde esas zenginliğin bulunmuş olacağını söyledi. Ergün, Türkiye'nin kalıcı bir rekabet avantajı sağlaması, rekabetçi bir ülke olabilmesi için yüksek teknoloji ve yüksek katma değerli ürünlere ağırlık vermesi gerektiğine işaret etti.

Bu anlayış çerçevesinde OSB'lerde mes-

lek liseleri kurmaya başladıklarını hatırlatan Ergün, önümüzdeki dönemde hızla bu uygulamayı yaygınlaştıracaklarını, böylece, ülkedeki bütün OSB'lerde meslek liselerinin kurulması ve sanayicilerle mesleki eğitim arasında doğrudan doğruya bir temas oluşturulmasının mümkün hale geleceğini söyledi.

Bu uygulamayı yüksek öğrenime doğru da yaygınlaştırmak, bazı fakültelerinin de OSB'ler içinde kurulmasını sağlamak gerektiğini ifaden eden Ergün, “Bazı mühendislik fakülteleri, işletme fakültelerinin OSB'ler içinde kurulması, doğrudan doğruya bir takım Ar-Ge merkezlerinin de OSB'ler içinde oluşturulması gibi çalışmalar bizim bu dönem sanayicilerimizle birlikte atacağımız adımlar olacaktır” dedi.



# BERDAN CIVATA

www.berdanbolt.com

TARSUS

## WIND TURBINE FASTENERS

RÜZGAR TÜRBİNLERİ İÇİN  
BAĞLANTI ELEMANLARI

10.9 High Tensile Stud Bolts & Blade Nuts  
Kanat Bağlantı Saplama ve Somunları



CE Certified 10.9 and Hot Dip Galvanized  
Tower Connection Bolts (ISO EN 14399)

CE Belgeli 10.9 Kalite Daldırma Galvanizli Kule  
Bağlantı Civataları



Hot Dip Galvanize Coating without Acid and  
Hydrogen Embrittlement Risk

Hidrojen Kırılganlığı Riski Sıfır. Asitsiz Çevreci Daldırma Galvaniz

Hot Dip Galvanized 8.8 or 10.9 High Tensile  
Foundation Bolts

2-6 Metre Boylarda Daldırma Galvanizli Ankerajlar



### First CE Certified Fastener Manufacturer in Turkey!

BAĞLANTI ELEMANLARI SEKTÖRÜNDE  
TÜRKİYE'DE CE BELGELİ İLK FİRMA!



www.berdancivata.com

BERDAN BOLT & NUT

# "THK mezununa iş garantisi"

➤ **Türk Hava Kurumu Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Ünsal Ban, 77 adet uçağı ve 4 hava meydanı olan dünyadaki tek üniversite olduklarını belirterek, "Bu yıl Hava Ulaştırma Fakültesi Pilotaj Bölümü ve İşletme Fakültesi Sivil Hava Ulaştırma İşletmeciliği olarak 2 bölümde eğitim vereceğiz. İş garantili tek üniversiteyiz" dedi.**

3 Mart 2011'de kurulan Türk Hava Kurumu Üniversitesi, bu yıl ilk kez 2 fakülte ve 120 öğrencisi ile eğitim-öğretim hayatına başlayacak. İlk etapta Hava Ulaştırma Fakültesi ve İşletme Fakültesi olarak 2 ana bölüm halinde eğitime başlayacak olan Türk Hava Kurumu Üniversitesi, Türkiye'nin ilk havacılık ve uzay üniversitesi olacak.

## Dünya'nın en iyi havacılık ve uzay üniversitesi olma yolunda

Türk Hava Kurumu Üniversitesi Mütevelli Heyeti Başkanı Osman Yıldırım, Türk Hava Kurumu Üniversitesi'nin dünyanın en iyi "havacılık ve uzay" ihtisas üniversitelerinden biri olacağını söyledi. Hedeflerine ulaşabilmek için büyük bir özveriyle çalıştıklarını ifade eden Yıldırım, "Bu amaçla üniversitemizin akademik ve idari yapısını sağlam temeller üzerine inşa

etmekte; uzman ve bu alana gönül vermiş personelimizle çalışmalarımızı tüm hızıyla devam ettirmekteyiz. Üniversite'nin ihtiyacı olacak tüm alt ve üst yapı, araç-gereç gereksinimleri ve eğitim içeriği titizlikle hazırlanmaktadır. Ayrıca, dünyanın bu alanda önde gelen üniversiteleri ile karşılıklı tecrübe ve birikimleri paylaşabilmek amacıyla işbirliği çalışmalarını tüm hızıyla devam ettirmektedir" dedi.

## "İş garantili tek üniversiteyiz"

Türk Hava Kurumu Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Ünsal Ban, 77 adet uçağı ve 4 hava meydanı olan dünyadaki tek üniversite olduklarını belirterek, akademili pilotların havacılık tarihine damga vuracağını söyledi. Ünsal Ban, "Havacılığa kaldığımız yerden devam edeceğiz. Bu yıl Hava Ulaştırma Fakültesi Pilotaj Bölümü ve İşletme Fakültesi Sivil Hava Ulaştırma İşletmeciliği olarak 2



Türk Hava Kurumu Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Ünsal Ban

bölümde eğitim vereceğiz. İş garantili tek üniversiteyiz. Sivil havayolu şirketlerine pilot yetiştireceğiz. Büyük bir pilot açığımız var. Kendi bünyemizde de mezun olan gençlerimizi alacağız" diye konuştu.

Türkiye'de pilot eğitimi ve havacılık işletmeciliği eğitim veren tek üniversite olduklarını söyleyen Ban, dünyada da bu dalda 37. üniversite olduklarını belirtti. Ban, "Mezun olan her genç havacılık ve uzay sanayide var olabilecek. Önümüzdeki eğitim yılında yer hizmetleri konusunda meslek yüksek okulları açacağız. 86 yıllık birikim öğrencilerimizle yeniden vücuda gelecek" dedi.

## "Akademili pilotlar yetişecek"

Türkiye'de ilk kez pilotların akademik kariyer yapabileceklerini de sözlerine ekleyen Prof. Dr. Ünsal Ban, öğrencilerin okul hayatları boyunca 260 saat uçuş yapacaklarını söyledi. Ana hedeflerinin Türkiye'nin çağ atlamasına katkıda bulunmak olduğunu ifade eden Ban, "Hiç kimsenin üretilmediğini biz üreteceğiz. Önümüzdeki yıl yabancı

öğrencide alacağız. Bir ara formül bulacağız ve 1-2 yıl sonra, bizim öğrencilerimizi daha düşük maliyetlerle okutabileceğiz. Bir sonraki eğitim yılından itibaren astronot, host-hostes, bilet elemanı, yer hizmetleri elemanlarını da bizim üniversitemiz yetiştirecek" diye konuştu.

## "Öğrenciler çifte diplomaya sahip olabilecekler"

Türk Hava Kurumu Üniversitesi'nde eğitim gören öğrencilerin isterlerse 2 yıl New York'ta okuyabileceklerini de belirten Ban, "Dünyanın saygın ve önde gelen üniversitelerinden biri olan Vaughn College ile yapılan akademik işbirliği ile iki üniversite arasında öğretim elemanı ve öğrenci değişim programı kuruldu. Öğrencilerimiz isterlerse son 2 yıllarını burada okuyabilecekler ve çifte diplomaya sahip olabilecekler. Bu bir öğrenci değişim programı değil. Mezun olan pilotlarımız çifte diplomaya sahip olacaklar" şeklinde konuştu.

## AKSA, Urfa'da üretime geçti

AKSA Enerji Üretim AŞ, toplam 270 mw gücünde olacak Urfa Doğalgaz Enerji Santrali yatırımının ilk aşaması olan 120 mw'lık üretim kapasitesinin tamamlanmasının ardından üretime geçti. Rasa Enerji Üretim AŞ'nin Şanlıurfa Doğalgaz Enerji Santrali ilk aşama yatırımının ardından bölgenin ihtiyacı için elektrik üretmeye başladı.

## Van OSB'de seçim heyecanı

Van Organize Sanayi Bölgesi müteşebbis heyet üye seçimi yapıldı. Her iki yılda bir yapılan ve çekişmeli geçen seçime iki liste ile girildi. Sinan Hakan ve Abdulah Arvas başkanlığındaki iki listenin yarıştığı seçim öncesi oluşturulan divan başkanlığına Ömer Yavuzcan, kâtip üyeliklere Yavuz Yaşar ve Hasan Ölmez seçildi.



Levent B. ERİBOL

## Siz hangisisiniz?

Önce onlara müteşebbis dendi. O günlerde vagon değil lokomotif olmayı hedeflemiş, ihtiyaçları ve eksiklikleri görmüş, ne üretebiliriz, ne satabiliriz diye düşünen insanlardı. Ülkede hiç bir şey yoktu. Dahası temin eden de yoktu. Onlar buldu, üretti, temin etti.

Daha sonra onlara girişimci dedik. Dünyayla nasıl yarışsınız, hangi ülkeye ne satabiliriz, onlardan daha kaliteliyi üretebiliriz dediler. Ticaret denilen şey çoğumuz için birbirimize satmaktan ibaretti, onlar tüm dünyaya satılabileceğini gösterdiler.

Şimdi, yeni nesil girişimciler aramızda.

Hiç bir ezberleri ve çerçeveleri yok. Yaratıcılık peşindedir. İşlerini büyütme ve geliştirmek için teknolojinin tüm imkanlarından faydalanıyorlar. Bazıları teknolojiyi kendilerine iş konusu yaptılar. İş dünyasını nasıl farklılaştırabiliriz diye uğraşıyorlar. Yaşları 20'lerin başlarından 80'lere kadar uzanıyor. Nasıl fark yaratırsın, nasıl katma değer yaratırsın derdindedirler. Dünyanın dört bir yanındaki müşterileriyle sanayiler içinde görüşüyorlar, hiç görmedikleri müşterilerine mal satıyorlar. Satın almalarını çok daha hızlı ve ekonomik yapıyorlar, maliyetlerini rakiplerinin altına indirebiliyorlar. İş hayatı onlar için alıp satmak kadar kolay. Müşteriyi de tedarikçiyi de, daha kolay, daha hızlı ve daha düşük maliyetlerle bulabiliyorlar. Girişimcilerin aksine, zaman ve mekan kavramları yok. İstedikleri her yerden, istedikleri zaman işlerini takip edebiliyor ve yönlendirebiliyorlar.

Tüm bunları yapmak için sadece bilgiye erişmekle sınırlı kalmıyorlar aynı zamanda

bilgiyi anlamlı hale getirip, kendi menfaatleri için kullanmayı da biliyorlar.

Örneğin müteşebbisler devlet ihalelerini takip ederken, girişimciler takibi dergilerden ve bültenlerden takip etmeye başladılar. Yeni nesil girişimciler kullandıkları yazılımlar sayesinde aradıkları ihalelerden cep telefonlarına gelen epostalar sayesinde haberdar olabiliyorlar.

Girişimciler satın alma tercihlerini tanıdıkları yada tanıdıklarının tavsiye ettiği firmalardan yana kullanırken, yeni nesil girişimciler mesafenin bir önemi olmadan, en iyisini en uygun fiyata, üstelik girişimcilere kıyasla çok daha kısa sürelerde temin edebiliyorlar.

Ülkemizde ortalama şirket yaşının 4,5 yıl, sadece DÖRT BUÇUK yıl, olması hepimize ne kadar müteşebbisin girişimci olduğunu ve ne kadar girişimcinin de yeni nesil girişimci olacağı hakkında bir ipucu veriyor olmalı.

Müteşebbislerin bazıları girişimci oldu. Girişimcilerin ise bazıları yeni nesil girişimci olacaklar.

Dünya bugüne kadar döndüğü gibi bugün de dönmeye devam ediyor. Üstelik eskisine göre çok daha büyük bir hızla. Bazıları için dünya çok daha küçük.

Artık aramızda müteşebbisler yok. Bazıları girişimci oldu, bazı girişimciler de onların bıraktığı boşluğu doldurdu. Bu cümlelerin gelecekteki geldi, "yeni nesil girişimciler, girişimcilerin bıraktığı boşluğu doldurdu" olacak.

Asıl soru şu; Yeni nesil girişimcilere yer mi açacaksınız, yeni nesil girişimcilerden biri mi olacaksınız.

# ÇESAN'ın hedefi dünya markası olmak

• ÇESAN Satış ve Pazarlama Direktörü Aygün Karamanoğlu, sektörde 26 yılı aşkın iş tecrübesine sahip olan ÇESAN'ın, Asfalt Plenti üretimi konusunda rakiplerine göre en büyük artışının, üretimin tamamını kendi tesislerinde gerçekleştirmesi olduğunu belirtiyor.

OSTİM OSB'de kurulu Çesana firmasının Çevre Sağlığı Satış Yönetmeni Aygün K. Karamanoğlu, ÇESAN olarak teknolojik donanım ve üretim kapasitesine yaptıkları yatırımlarla dünya markası olmayı hedeflediklerini söyledi. 1995 yılında asfalt plenti tesisleri imalatına başladıklarını belirten Karamanoğlu, "Dünyada ve Türkiye'deki iş hacminde yaşanan yoğun gelişmeler ve talepler karşısında, Kasım 2006'da 24 000 m<sup>2</sup> lik te-

sislerimize taşındık. Bu tesislerde dünyada ilk defa üretilen 300 t/sa kapasiteli mobil asfalt plenti üretimini gerçekleştirdik. Yine Türkiye ve dünyada ilklerinden olan 450 t/sa kapasiteli asfalt plenti üretimini ÇESAN olarak gerçekleştirdik" dedi.

Ankara'yı Avrupa'nın asfalt plenti üretim merkezi haline getirdik...

Şirket vizyonunu "Dünya markası olmak" diye özetleyen Karamanoğlu, pazarı ve yenilikleri çok sıkı takip ederek hedefledikleri noktayı her yıl bir adım daha ileri götürdüklerini belirtti. Ayrıca Karamanoğlu, 2011 yılının ilk yarısında belirledikleri satış hedefinin oldukça üstüne çıktıklarını ve artık "Ankara'yı Avrupa'nın asfalt plenti üretim merkezi haline getirdiklerini" ifade etmekten gurur duyduğunu belirtti.

## %100 yerli üretim ve müşteri memnuniyet

Sektörde 26 yılı aşkın iş tecrübesine sahip olan ÇESAN, Asfalt Plenti tesisi üretimi konusunda rakiplerine göre en büyük artışının, üretimlerinin tamamını kendi tesislerinde gerçekleştirmesinin olduğunu belirtiyor. Bunun yanı sıra geniş bir yedek parça stoğuna sahip olarak müşteri memnuniyeti için en önemli unsurlardan biri olan hızlı yedek parça servisini de başarı ile yerine getirdiklerini ve %100 müşteri memnuniyetini sağladıklarını gözler önü-

ne seriyor.

Karamanoğlu, Sektörde yeniliklerin öncüsü ve %100 Türk üretimi olan ÇESAN'ın, Azerbaycan, Bulgaristan, Kazakistan, Türkmenistan, Suudi Arabistan, Irak, Cezayir, Tunus, Nijerya, Katar, Sudan, Libya'da başarı ile çalışan plantlerinin yanı sıra, Rusya, Umman, Cezayir, Tunus, Fas, Nijerya, Romanya ve Polonya'daki temsilcilikleriyle Dünya'nın her köşesinde var olduğunu, en hızlı ve en kaliteli hizmeti verme konusunda iddialı olduğunu vurguladı.

Karamanoğlu ayrıca; "Ürün yelpazesi içinde yer alan asfalt plantleri göz önüne alındığında ilk vurgulanan saatlik üretim miktarlarıdır. ÇESAN; asfalt plantlerinde taahhüt ettiği kapasiteyi, zaman-üretim ve verimlilik esasına dayalı her tesisinde eksiksiz yerine getirirken; kendisi için önemini her zaman vurguladığı asgari bakım ve onarım maliyetleri ile uzun yıllar verimli hizmet vermeyi amaç edinmiş. " olduğunu ekledi.

## En önemli sorun yassı çelik piyasası

Asfalt plenti üretim sektöründe yaşanan en önemli problemlerin başında yoğun kullanılan hammadde olan yassı çelik piyasasındaki sorun olduğunu söyleyen Karamanoğlu, "Problemin detayına gir-

mek gerekirse; Türkiye'de toplam çelik üretiminin %80'i uzun ürünler %20'si ise yassı ürünlere yöneliktir. Üretim çeşitleri arasındaki bu dengesizlikten dolayı; yassı çelik talebini karşılamak için ithal ürüne başvurmaktadır. Bu durumda üretimde daha çok kullanılan yassı çelik fiyatında ve tedarikinde sorunlar oluşmasına sebep olmaktadır" dedi.

Karamanoğlu sektördeki rekabetçilik durumları için de şunları söyledi: "Son yıllarda sektörün gelişimi göz önüne alındığında rekabet koşulları büyük değişim göstermektedir. Asfalt plenti sektöründe; yurtdışı üreticilerin yurtiçi pazara girişleri hızlanmış durumdadır. Bu girişler hem yerel üretim; hem de tedarikçi boyutunda gerçekleşmektedir. Burada belirtilmesi gereken önemli bir rekabet unsuru atılmak üzere, tedarikçi ile sağlanan asfalt plantleri yüksek maliyetleri ve servis yedek parça süreçleri ile negatif bir giriş yapmaktadırlar. Ayrıca son yıllarda Türkiye'de yol yapımlarına önem verilmesi sektörün gelişiminde önemli rol oynamaktadır. Bu yol yapım süreçleri mevcut müşteri kitlesini artırarak pazarın genişlemesini sağlamanın yanı sıra yıllardır yol müteahhittliği yapan firmaların pazarlık gücünü arttırmaktadır. Bu bilgiler ışığında rekabet koşulları hem yerli üreticiler, hem de tedarikçiler açısından sertleşeceğini öngörmek yanlış olmaz."



ÇESAN Satış ve Pazarlama Direktörü Aygün Karamanoğlu

## KOBİ'ler ve GİP

Küçük işletmelerin borsaya açılması için düzenlenen "Gelişen İşletmeler Piyasası (GİP)" konusunda KOBİ sahiplerimizi bilgilendirici pratik bir yazı kaleme almak niyetindeyim. Fakat gündem dışında kalmak da istemiyorum. Piyasaların huzursuz olduğu bir dönemde KOBİ'lerin GİP'te hisse senetlerinin bir kısmını halka açması konusunu gündem yapmak, gündem dışında kalmak mıdır?

Aslında KOBİ'lerimizi yönetim, sermaye ve pazar açısından güçlendirecek her türlü politika ekonomik altyapımızı güçlendirecektir. Alman kararların amacı ekonomimizin güçlenmesi olduğuna göre KOBİ'lerin borsaya açılması da gündem dışı bir konu olamaz. Fakat yine de KOBİ'ler ve GİP'le ilgili pratik bir yazı yerine teorik çerçeve oluşturmanın daha güncel olacağını düşünüyorum. Sonraki dönemlerde GİP'le ilgili pratik bir yazı yaymaya planlıyorum.

## Piyasalar tedirgin

Dünyada yaşanan ekonomik ve politik gelişmeler canımızı sıkmaya devam ediyor. Merkez Bankası dünyadaki krizin ülkemize olan etkisini hafifletmeye yönelik tedbirler alıyor. Tedbirler iki konuda başımızın ağrıyaçağını gösteriyor:

Piyasada durgunluk olabilir, sıcak para ülkeye mi terk edebilir.

Merkez Bankası, para piyasalarını yönlendirirken temel para politika aracı olarak kısa vadeli faiz oranlarını kullanmaktadır. Bunun temelinde de sinyal etkisi vardır. Merkez Bankaları bu sinyal etkisi ile toplam talebi



acortu@hotmail.com

Abdullah ÇÖRTÜ

## Piyasaların gözü KOBİ'ler

kontrol etmeyi, beklentileri etkileyerek piyasayı yönlendirmeye amaçlar. Sinyal etkisinin gücü, politikalarından arzu edilen sonuçların öngörüldüğü şekilde ve öngörülen sürede alınabilmesini sağlar. Güvenin artması sonucunda faizler düşer; borçlanma vadeleri uzar; Hazine rahatlar. Kamu maliyesi ve bütçe dengesinde görülen iyileşme ile makro dengeler güçlenir, ekonominin direnci artar. Ancak Piyasalar, Merkez Bankası'nın fiyat istikrarı dışında bir amacının bulunduğunu algılasa, güven kaybı yaşanır.

## Para ve Maliye Politikaları

İktisat kitapları piyasaların "miyop" olduğunu iddia eder. Yani piyasalar genelde kısa vadeli beklentileri alır ya da satar. Piyasaların zayıf ve güçlü olduğu dönemlerde, kısa vadeli beklentilere paralel olarak, piyasadaki aktörler gerçek değere bakmaksızın kısa süreli reaksiyon geliştirirler.

Bu noktada para politikaları ile maliye politikalarının uyumunun ve koordineli olarak çalışmasının önemi ortaya çıkar. Tabiri caizse maliye politikaları miyop olan piyasanın

gözünü açar ve politikaların daha etkin, uzun vadeli ve kalıcı olmasını sağlar. Fakat ülkemizde politikalar arasında bir uyumsuzluk görülmektedir. Mesela Merkez Bankası'nın piyasayı canlandırmak için faizleri indirdiği dönemde Maliye tarafından piyasadana ne kadar çok vergi toplandığının açıklanması bırakın Maliye politikasının para politikasını desteklemesini, kösteklemesi anlamına gelmektedir. Çünkü vergi toplamak piyasanın daralması demektir. Durgunluk beklenen bir konjonktürde tüketim için açıklaması da kafaları karıştıracaktır. Çünkü ülkemizde iç talebin en önemli unsuru özel tüketim harcamalarıdır.

## Maliye Politikaları, KOSGEB ve KOBİ'ler

Ülkemizde şirketlerin %99'unun KOBİ'lerden oluştuğu dikkate alınrsa uygulanan politikalarda dikkate alınması gereken en önemli oyuncular KOBİ'lerdir. Özellikle maliye politikaları oluşturulurken KOBİ'lerin dikkate alınması, hatta politikaların KOBİ'ler üzerinden uygulanması ekonomimizin güç-

lenmesi amacıyla kısa yoldan sağlayacaktır. Mesela KOBİ'lerin en üst destek kuruluşu olan KOSGEB'in sağladığı destekler, maliye politikasının önemli ayağı neden olmasın? KOSGEB'in KOBİ'lerin güçlenmesi için verdiği mücadele ve mütevazı katkılarını etkinleştirilmesi Merkez Bankası'nın para politikalarına önemli destek sağlayacaktır. Böylece bir hamleyle istihdamın artırılması, cari açığın azaltılması, sermaye piyasalarının geliştirilmesi gibi birden çok amaca ulaşmak mümkün olacaktır.

## GİP ve KOSGEB

KOBİ'lerimizin piyasaların omurgasını oluşturduğu için ekonomik gelişmelerden olumsuz etkilenmeleri omurgamızın zarar görmesi demektir. Piyasalardaki kısa vadeli aşın hareketlerden etkilenmeden KOBİ'lerimizin kalıcı bir çözüm olan GİP'i düşünmelerini öneriyorum. Bu arada KOSGEB'in, hisse senetlerini GİP'te halka arz eden KOBİ'lere 100 bin TL'ye kadar teşvik vererek başlangıçtaki maliyetlerini çok önemli bir kısmını karşıladığını hatırlatmak istiyorum.

Amacın bir yandan ekonomik karar vericilerinin KOSGEB üzerinden KOBİ'leri desteklemelerinin yaşadığımız konjonktür açısından ciddi bir enstrüman olacağını hatırlatırken, diğer yandan KOBİ sahiplerimizin KOSGEB'in fonksiyonel teşviklerinin farkında olmasını sağlamaktır. Ekonomik olumsuzluklardan hepimiz etkileneceğimize göre, olumsuzluklardan giderek de hepimizin sorumluluğundadır. 31.01.2011 tarihinde bir firmamızın hisse senetlerini halka arz ettiği GİP'te hala ikinci bir firmamızın bulunmaması tüm tarafların tedbir alınması gerektiren bir tablodur. Başarılı olmak istiyorsak başan merdivenini tımanırken ellerimizi cebimizden çıkarmalıyız...

# OSTİM'e 'üniversite' övgüsü

● **2011 – 2012 öğretim yılında ilk öğrencilerini almaya hazırlanan Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Rektör Prof. Dr. Metin Doğan, OSTİM'in yaptığı çalışmalarla birçok üniversiteden daha önde olduğunu belirtti.**

Türkiye sanayisinin en önemli üretim bölgelerinden olan OSTİM Organize Sanayi Bölgesi, üniversitelerin de vazgeçilmez uygulama alanı ve iş ortağı olmaya devam ediyor. Başkent'in yeni üniversitelerinden Yıldırım Beyazıt Üniversitesi de, özellikle sağlık ve mühendislik alanlarında yapılabilecek işbirliklerini görüşmek üzere Ostim OSB yönetimini ziyaret etti.

OSTİM OSB Yönetim Kurulu Başkanı Orhan Aydın tarafından kabul edilen YBÜ Rektörü Prof. Dr. Metin Doğan görüşmede, sanayinin ülke ekonomisi için öneminden bahsetti. Doğan, kendisinin de sanayi merkezlerini çok iyi tanıdığını ve çocukluğunun da Siteler bölgesinde geçtiğini söyledi. Doğan; "Oradaki yapıyı da çok iyi bilirim. Hep üzülmüştümdür. Çok büyük bir potansiyel var orada ama bir

türlü kabuğunu kırıp da gelişmiyor. Bu anlamda OSTİM çok iyi bir örnek. Siteler OSTİM'den çok daha önce kurulmuş olmasına rağmen bu sıçramayı yapamamış. O yüzden bu işin ne kadar önemli olduğunu da biliyoruz. Üniversite rektörlüğüne geçişim sürecinde de aklımdaki en önemli proje, ülkemizdeki mevcut sektörlerle üniversiteyi buluşturmaktır. Özellikle öğretim üyelerinin gerçekten sanayinin içinde yer alması, orada yaşananları hissetmesi, öğrencileriyle birlikte doğrudan sektörlerin içinde yer almalarının önemini biliyoruz" şeklinde konuştu.

**"OSTİM birçok üniversiteden daha önde"**

Ziyaret sırasında OSTİM'de yürütülen projeler ve üniversite – sanayi işbirlikleri hakkında detaylı sunumlar alan Doğan, "Bu bilgiler ışığında görüyorum ki OSTİM şu anda ülkedeki birçok üniversiteden daha önde" dedi. Doğan şöyle devam etti:

"Bu toplantı sayesinde bizler OSTİM'in ne kadar yol almış olduğunu çok daha yakından görmüş olduk. Bize göre OSTİM yürüttüğü projeler, yaptığı bölgesel kalkınma çalışmalarıyla şu anda ülkedeki pek çok üniversiteden bile önde. Bizim hedefimiz de bu çalışmalarımızın içinde olmak, birlikte daha güzel çalışmalara imza atabilmek. Sektörel işbirliğine imtina eden, tepeden bakan, zoraki bazı projelerin içinde yer alan bir üniversite olmak istemiyoruz. Biz



kuruluşumuzdan itibaren bu işin içinde olmak istiyoruz. Tüm birimlerimizi de bu mantık çerçevesinde planlayıp kurmak istiyoruz. Bu yüzden, henüz yolun çok başında olmamıza rağmen Kalkınma Ajansı'nın yapmış olduğu tüm eğitimleri üstlendik, Ankara'daki tüm aile hekimlerinin eğitimlerini biz veriyoruz, yoğun bakım hemşireleri sempozyumu yaptık, klinik araştırmalarla ilgili top-

lantılar yaptık. Elimizden geldiği kadar, kuruluş aşamasında da olsak bu tip çalışmalarından uzak kalmamaya çalışıyoruz."

"Sanayi ile işbirliği bizim birinci önceliğimiz" diyen Doğan, toplantının sonunda üniversite – sanayi işbirliği alanında lider konumda olan OSTİM gibi bir yapıyla ortak projeler geliştirmek için sabırsızlandıklarını dile getirdi.

## Lisanssız elektrik üretme imkânı

● **Kurulu gücü azami 500 kWe (kilovat enerji) olan yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı üretim tesislerinde üretim yapacak gerçek veya tüzel kişiler lisans alma ve şirket kurma yükümlülüğünden muaf olacak.**

Enerji Piyasası Düzenleme Kurumunun (EPDK) "Elektrik Piyasasında Lisanssız Elektrik Üretimine İlişkin Yönetmeliği" Resmi Gazete'de yayımlandı.

Buna göre, mikro kojenerasyon veya kurulu gücü azami 500 kWe olan yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı üretim tesislerinde üretim yapacak gerçek veya tüzel kişiler lisans alma ve şirket kurma yükümlülüğünden muaf tutuldu. Yalnızca kendi ihtiyacını karşılamak amacıyla, tesis toplam verimliliği Enerji Kaynaklarının ve Enerjinin Kullanımında Verimliliğin Artırılmasına Dair Yönetmelikte belirlenen değer üzerinde olan kojenerasyon tesisi kuracak gerçek veya tüzel kişiler de lisans alma ve şirket kurma yükümlülüğünden muaf olacak.

Yönetmelik kapsamında, her bir tüketim tesisi için bir kojenerasyon tesisi (ısı ve elektrik ve/veya mekanik enerjinin eş zamanlı olarak üretiminin gerçekleştirildiği tesis), ya da mikro kojenerasyon tesisi (elektrik enerjisine dayalı toplam kurulu gücü 50 kWe ve altında olan kojenerasyon tesisi), ya da yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı üretim tesisi kurulması esas olacak. Ancak dağıtım sisteminde yeterli ka-

pasite bulunması halinde bir tüketim tesisi için birden fazla kojenerasyon ve/veya yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı üretim tesisi ya da tesisleri kurulmasına izin verilebilecek. Her bir tüketim tesisi için kurulabilecek yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı üretim tesisinin veya tesislerinin toplam kurulu gücü 500 kWe'den fazla olamayacak. Bir gerçek veya tüzel kişi, uhdesindeki her bir tüketim tesisi için sadece bir mikro kojenerasyon tesisi kurabilecek.

Yönetmelik kapsamında üretim tesisi kuracak kişilerin üretim tesisleri ile tüketim tesisleri aynı dağıtım bölgesi içerisinde olmak zorunda olacak.



## Bursa OSB 50'nci yılını kutluyor

● **Türkiye'nin ilk organize sanayi bölgesi olan ve daha sonrakilere örnek teşkil eden BTO Organize Sanayi Bölgesi kuruluş anlaşmasının 50'nci yılını kutluyor.**

Konuyla ilgili açıklama yapan BTO OSB Yönetim Kurulu Başkanı Ali Uğur, "2 Ağustos 1961 tarihli karara göre Türkiye'nin ilk organize sanayi bölgesinin Bursa'da kurulması kabul edilmişti. Bölgemizin 50'nci yıla ulaşması bizler için olduğu kadar Bursa'mız açısından da önemli bir kıvanç vesilesidir" dedi

**Bursa sanayisinin temeli...**

BTO Organize Sanayi Bölgesi'nin kurulması ile Bursa'nın geleneksel üretimden planlı sanayileşmeye, bir başka deyişle zanaatçılıktan sanayiciliğe geçişin de ilk adımlarının atıldığını belirten Uğur, "Bölgemiz Bursa ekonomisinin gelişmesinde çok önemli bir rol üstlenmiştir. Bunda bölgemizde faaliyet gösteren fabrika-

ların çok önemli payı bulunmaktadır. Nüfusu bakımından ülkemizin 4'üncü büyük keti olan Bursa'mız, aynı zamanda yine ülkemizin sanayi üretim ve ihracat üssü konumundadır. Aslına bakarsak, organize sanayi bölgemiz sadece Bursa'mız ve bölgemiz için değil ülkemizin sanayileşmesinde, bilhassa planlı sanayileşmesinde de öncü olmuş, bugün sayıları 140'a yaklaşan organize sanayi bölgeleri tarafından hep örnek alınmıştır. BTO OSB ile başlayan organize sanayi bölgeleri yapılanması, o kadar başarılı olmuştur ki, Türkiye olarak artık yurt dışına OSB modeli ihraç eder duruma gelmiştir" şeklinde konuştu.



# İhracatçı Ankara'ya çıkarma yaptı

• Türkiye İhracatçılar Meclisi Başkanı Mehmet Büyükekşi ve Yönetim Kurulu üyeleri, iki günlük Ankara ziyaretinde 13 bakanı ziyaret ederek hem "hayırlı olsun" dedi, hem yeni anayasa sürecine tam destek verdi, hem de ihracat odaklı kalkınma için önerilerini sundu.



TİM Başkanı  
Mehmet BÜYÜKEKŞİ

ihracat odaklı kalkınma için önerilerini sundu.

Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) Başkanı Mehmet Büyükekşi ve Yönetim Kurulu Üyeleri, kabinenin yarısını ziyaret ederek yeni dönemde başarılar diledi. Heyet, Başbakan Yardımcısı Bekir Bozdağ, Adalet Bakanı Sadullah Ergin, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanı Faruk Çelik, Çevre ve Şehircilik Bakanı Erdoğan Bayraktar, Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanı Mehdi Eker, Orman ve Su İşleri Bakanı Veysel Eroğlu, Aile ve Sosyal Politikalar Bakanı Fatma Şahin, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Taner Yıldız, Ekonomi Bakanı Zafer Çağlayan, Gümrük ve Ticaret Bakanı Hayati Yazıcı, Kalkınma Bakanı Cevdet Yılmaz, Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanı Nihat Ergün ve Kültür Bakanı Ertuğrul Günay'ı ziyaret etti.

## "İhracat stratejimizin yeni hükümet programında olması çok önemli"

Temaslar hakkında değerlendirme yapan TİM Başkanı Mehmet Büyükekşi, "Türkiye İhracatçılar Meclisi'nin tüm sektörlerde başlatmış olduğu 2023 İhracat Stratejisinin temel çıktılarının yeni Hükümetimizin programına alınmasını ülkemizin uzun soluklu rekabet gücünün geliştirilmesi açı-

sından son derece önemli buluyoruz. Bu bağlamda ihracat odaklı rekabetçi bir ekonomi için hazırladığımız önerileri de sayın bakanlarımıza sunduk" dedi. İhracat ve dış ticaretin, ekonomik büyüme ve kalkınmada merkezi rol oynadığına dikkat çeken Büyükekşi, "500 milyar ihracat hedefimiz adına çalışmalarımızı hızla sürdürüyoruz. Sadece talep veya şikayet eden bir yapı olmaktan çok çözüm önerilerimizi de sunuyoruz" dedi.

## "İhracatın büyümesi tüm ekonominin çarpan etkisiyle büyümesi demektir"

Büyükekşi, ihracatın artması ve nitelikli olarak gelişmesinin üretim, istihdam ve bölgesel kalkınmayı da teşvik edeceğinin altını çizdi. Büyükekşi, "İhracatın büyümesi, diğer ekonomik unsurların da çarpan etkisiyle büyümesi demektir. İhracat sektörü bir ülkenin daha düşük birim maliyetlere sahip olduğu ve bol olan üretim faktörlerinin yoğun şekilde kullanıldığı ürünlerde uzmanlaşmasına, karşılaştırmalı avantajlar temelinde ticaret yapılmasına imkan vermektedir" diye konuşarak, firmaların da bu süreçte modern teknolojiye uyum ve kaliteli ürün üretilmesinde kendilerini geliştireceklerini bildirdi.

## Anayasa çalışmalarına destek

TİM olarak, 61'inci hükümetin yeni anayasa çalışmalarında her türlü desteği vermeye hazır olduklarını da vurgulayan Büyükekşi, ekonomik istikrar konusunda en ufak bir endişelerinin olmadığını ifade etti. Büyükekşi, sivil ve özgür bir anayasa için gerek işin mutfağında gerekse de ilgili her alanda ortak çalışma yapmaya hazır olduklarını belirterek, ziyaret ettikleri bakanlıkların iştegi alanlarına giren konularla ilgili bir takım talep ve sıkıntıları da dile getirdiklerini bildirdi.

## Sunulan rapordan başlıklar

TİM Başkanı Mehmet Büyükekşi tarafından bakanlara sunulan "İhracat Odaklı Rekabetçi Bir Ekonomi İçin Öneriler" raporunda 2023 hedefine giden yolda başarıyı artıracak maddeler ele alındı. Maddelerin bazılarının başlıkları şöyle:

"Yeni Bir Anayasa, makro ekonomik politikalarda istikrarın korunması, rekabetçi kur politikası, ihracatın üretim aşamasında desteklenmesi, tasarım, Ar-Ge ve Ür-Ge'nin desteklenmesi, çevre yatırımlarının desteklenmesi, enerjiye ek maliyetlerin düzenlenmesi."

# "Şükrederken, görevimizi de yapalım"

• ORSİAD'ın Geleneksel İftar Yemeği Ostim'de düzenlendi. ASO Başkanı Nurettin Özdebir yemekte yaptığı konuşmada "Böyle bir ülkede yaşadığımız için şükrediyoruz, ama ülkemizin dünyanın parlayan yıldızı olması için üzerimize düşen görevleri de yapmalıyız" dedi.

Ostım Organize Sanayi Bölgesi Sanayici İşadamı ve Yöneticileri Derneği'nin her yıl geleneksel olarak düzenlediği iftar yemeği bu yıl da geniş bir katılımla gerçekleştirildi. Batıkent Lale Restoranda gerçekleştirilen iftar organizasyonuna AKP Ankara Milletvekili ve

TBMM Sağlık Komisyonu Başkanı Prof. Dr. Cevdet Erdöl, AKP Ankara Milletvekili Emrullah İşler, ASO Başkanı Nurettin Özdebir, OSTİM OSB Yönetim Kurulu Başkanı Orhan Aydın, OSTİM Bölge Müdürü Adem Arıcı, İvedik OSB Başkanı Hasan Gültekin, AK Parti Ankara İl Başkanı ve Yönetim Kurulu üyeleri ve MHP Ankara İl Başkanı ve yönetim Kurulu Üyeleri katıldı.

İftarda ayrıca Keçiören Belediyesi Güçsüzler Yurdu, Seyranbağları Huzurevi Yaşlı Bakım ve Rehabilitasyon Merkezi, Ümitköy Huzurevi Yaşlı Bakım ve Rehabilitasyon Merkezi, Süleyman Demirel Huzurevi Yaşlı Bakım ve Rehabilitasyon Merkezi, Demetevler Huzurevi Yaşlı Bakım ve Rehabilitasyon Merkezi, Öğretmen Necla Kızıllıbağ Huzurevi Yaşlı Bakım ve Rehabilitasyon Merkezi, Atatürk Çocuk Yuvası, Demetevler Huzurevi, Sincan Erkek Yetiştirme Yurdu, Gazi Erkek Yetiştirme Yurdu, Ankara Sevgi Evleri ve Çocuk Yuvası'ndan da katılımcılar yer

aldı.

İftarın ardından konuşan ASO Başkanı Nurettin Özdebir, "Allah'a çok şükür ki böyle bir ülkemiz var. Böyle nezhir bir ortamda, güven içinde, huzur içinde lokmalarımızı paylaştık, birlikte olduk. Bu ne kadar büyük bir nimet" diye konuştu. Son yıllarda özellikle Afrika'da yaşanan kıtlığa dikkat çeken Özdebir Şunları söyledi: "Bizler bu ülkede huzur içinde yaşarken sadece 'çok şükür' demek şükretmek için yeterli değildir. Şükür bu şekilde nimetin kadrini bilmek ve onun hakkını yerine getirmektir. Biz acaba bu sahip olduğumuz nimetlerin hakkını verebiliyor muyuz? Biz ülkemizin daha fazla gelişmesi, güçlenmesi, dünyanın parlayan bir yıldızı olabilmesi için üzerimize düşen görevleri yapabiliyor muyuz? Yaptığımız işin en iyisini yapabiliyor muyuz? Yediğimiz nimetleri bulamayanlara yardım edebiliyor muyuz? Dünyanın gözlerini yumup kulaklarını tıkadığı, Afrika'daki kıtlık felaketi karşısın-

da bizler ne yapıyoruz? Kendi ülkemizdeki muhtaçlara el uzatabiliyor muyuz? Ancak bunları yaptığımız zaman tam anlamıyla şükretmiş oluruz."

Yemekte katılımcılara hitaben bir konuşma yapan ORSİAD Başkanı Özcan Ülgener de Ramazan ayının anlayış ve kardeşlik ayı olduğunu, bu aylarda fakirlerin ne durumda olduğunu da çok iyi anlaşıldığını söyledi. "Açlığın insana verdiği sıkıntıyı özellikle bu günlerde daha iyi hissetmekteyiz" diyen Ülgener "Bu anlayışla çevremizdeki sıkıntı ile bir çare olmuş kardeşlerimize yardım etmeliyiz" diye konuştu.

AKP Ankara Milletvekili Emrullah İşler de yaptığı kısa konuşmada dünyada yaşanan açlık krizine değinerek tüm Müslümanları ellerinden geldiğince muhtaç olana yardım etmeye çağırdı.

İftar organizasyonu yemek ve konuşmaların ardından, semazenleri sema gösterisiyle son buldu.



ORSİAD Başkanı  
Özcan ÜLGENER

# GÖÇMAKSAN, dünyanın demirini büküyor!

• Dünya genelinde 56 ülkede kurulu bayi ağıyla, yurt dışında da adını ve kalitesini duyuran Ostim firması Göçmaksan, 1960 yılından beri inşaat sektöründe hizmet vermeye devam ediyor. İnşaat demiri bükme ve kesme makineleri, çeşitli inşaatçı el aletlerinin üretim, satış, servis, yedek parça ve tasarımını yapan firma bu alandaki dışa bağımlılığını da en aza indirmiş durumda.



sistemleri ve redüktörler geliştirip, Türk Patent Enstitüsünden Faydalı Model ve Endüstriyel Tasarım Tescil belgelerini aldıklarını belirtti. Dünyada, inşaat demiri kesme ve bükme makineleri üretimi konusunda lider olmayı amaçladıklarını söyleyen Göçmen "Firmamız, ISO 9001:2000 kalite sisteminde üreten firmamızın dışa bağımlılığı yok denecek kadar azdır. Müşteri memnuniyetine büyük önem veririz, satış sonrasında desteği müşterilerimizin üzerinden çekmeyiz. Ancak bu şekilde müşterinin güvenliğini kusursuz bir şekilde sağlayabilirsiniz" şeklinde konuştu.

Utulararası piyasada da sattığımız ürünün kalitesi kadar, satış sonrasında verdiğimiz desteğin de çok önemli olduğunu vurgulayan Göçmen, yurt

Türkiye'nin ilk inşaat demiri bükme ve kesme makinelerini üreten ve yıllar içinde 40'ı aşkın farklı tip ve kapasitede 6mm-60mm arası inşaat demiri kesme ve bükme makineleri üretir hale gelen Göçmaksan Makine Sanayi, dünyada da prestijli bir marka haline gelmiş durumda. Dünya genelinde 56 ülkede kurulmuş olan geniş bayi ağıyla kalitesini yurt dışına da taşımış olan firmanın İhracat Departman Sorumlusu Tuğba Göçmen, bu başarının sebeplerini gelişen teknolojiyi takip etmek, Ar-Ge çalışmalarına önem vermek ve deneyimli personellerle çalışmak olarak tanımlıyor.

Göçmen, inşaat sektörünün demir bükme alanında eksik duyulan yönlerini araştırıp bu sorunları çözümleneyen makine kumanda

dışındaki başarılarında bu desteklerinin de çok önemli bir yeri olduğunu altını çizdi.

Gelişen teknolojiyi takip etmenin kendi işlerinin önemli bir parçası olduğunu da söyleyen Göçmen şöyle konuştu: "İletişim ve teknoloji çağındayız, hatta bazı yeniliklere yetişemiyoruz bile, yeni jenerasyonun zaten bildiğini biz sonradan öğreniyoruz ama önemli olan takip etmek, eksikleri tamamlamak. Biz de kendi alanımızda teknolojinin en iyi imkanlarını kullanarak beden gücü ile değil beyne çalışıyoruz. Teknolojinin alanımız ile ilgili kısmının tüm imkanlarından faydalanıyoruz. Dünyayla yarışmak ve ayakta kalmak da ancak böyle mümkün oluyor."

Türkiye'de rakiplerinin olmadığını söyleyen Göçmen, "Türkiye de rakibimiz yok çünkü eğer bir firmayı rakip olarak görecekseniz sizinle aynı ya da yakın statüde ürün yapıyor olması gerekir, bizim ülkemizde böyle bir kuruluş yok. Dünyada ise aynı ürünü yapan firmalar tarafından takdir görüyoruz. Aralarında fabrikamızı ziyarete gelenler oldu ve şaşkınlıklarını gizleyemediler. Avrupa standartlarında çalıştığımız için onlarla da aramızda büyük farklar yok, hatta bazı bölgelerde fiyat açısından biz daha avantajlıyız" diye konuştu.

Rekabeti üstünlük sağlama amacı ile rakiplere karşı yürütülen yarışma

etkinliklerinin bütünü olarak tanımlayan Göçmen, rekabet olan her alanda iyi ürünü ortaya koyma çabası olacağını söyledi. "Firmalar başka firmalar yerine en iyi, en güzel sonuca ulaşmak için kendi içlerinde rekabet etmelidir" diyen Göçmen, firmalarının yıllardır hep kendi içinde rekabet yarışında olduğunu çünkü alanlarında bu bağlamda firmalar bulunmadığını söyledi.

"Biz müşterilerimizin gülen yüzlerini gördükçe iyi ürünler çıkardığımızı teyit etmiş oluyoruz" diyen Göçmen sözlerini şöyle tamamladı: "Biz her zaman kalitenin peşinde olduk ve olacağız, çünkü kalitesiz ürünlerle kimseyi mutlu edemezsiniz. Dünyanın dört bir yanında çalışan makinelerinizi görenin verdiği mutluluk tarif edilemez bir duygu. Biz işimizi seviyoruz, bunun için de dünyanın demirini bükmeye talibiz."



Değişim, zaman ölçüsü içerisinde saatler, aylar yıllar geçtikçe kendiliğinden yaşanan bir süreç gibi düşünülse de aslında içerisinde ağırlı ve sancılı sonuçlara gebe. Ertelense de kaçınılmaz değişim gerçekleşir. Kaçına kaçına erteledikçe, vakti geldiğinde ağırsız sızısı daha çok olur. Kendini, kendinde değişmiş bulmak, aynada kendine bakıp, yıllar önce çekilmiş bir fotoğrafla bugünkü şeklini kıyaslamak ta bir değişimdir, kendiliğinden olan cinsiyle. Toplumların değişimi ise farklı deneyimlerle gerçekleşir. Bu deneyimleri yaşatacak olan ise yönetimidir. Değişimi yönetmekte biraz handikaplıyız. Mişli geçmiş zaman ifadeleri ile yaraları deşmekten yana değilim ama bazı işleri çok ağırdan alıp işin aslını çözmeden astarıyla oyalanmışız. Bünyemizin hastalıklarına, ya da yanlış teşhisle hastalıklı saydığımız taraflarına yapılan ameliyatlarda içimizde çok fazla makas unutuldu. Kesildi orada bırakıldı. Ah şu kendini doktor sananların hataları yok mu? Belki zaman zaman doğru teşhisi koyduk ama bu kez de neşteri vurmaya cesaret edemedik. Ülkelerin de insanlar gibi günahları olduğunu farz etmiş olsak acaba günahımız mı sevabımız mı daha çok? Ah vah dedirten geçmişin hatalarını fazlaca kurcalamadan mübarek ramazan ayının maneviyatı içerisinde, insani duyguların, yardımın, paylaşmanın ve birlik olmanın güzelliğine dem vurup günahları bir tarafa koyalım gitsin şimdilik. Bu gün



Cüneyt ÖRKMEZ

cuneytorkez@tosyov.org.tr

## Neler oluyor hayatta

her nedense, "ölümlü dünya her şeyin hayırlısı" demek geliyor içimden. Bazen yorucu değişimin izleyicileri olan bizler açısından en iyi yöntem bu.

Dedik ya neler oluyor hayatta. Standard and Poor's Amerika Birleşik Devletleri'nin kredi notunu düşürdü. Dünyanın en güçlü ekonomisine S&P'den gelen sürpriz not indirimi dünya ekonomisinde de büyük bir değişimin yaşandığının ilginç bir göstergesi. 2007-2008 krizi de ABD kaynaklıydı. Etkileri çok uzun sürecek dendi ama küresel piyasaların alıştığı hız, artan dünya ticaret hacminin iletişim teknolojisi ile tetiklediği girişim sevdası kriz havasının bir dönem dağılmakta olduğu hissini verdi. Psikoloji önemlidir. Ama keşke her problemi psikoloji ile çözebilsek. Ekonomik krizlerin yapısal kökleri ve ortaya çıkış biçimini irdeleyecek değiliz. Ancak böyle kriz söylemlerinin olduğu dönemlerde küre-

sellikten sıyrılmaya tamamen ülkesel çıkarlarımız açısından bakmamız ve kendi tedbirlerimizi ortaya koymamız gerekiyor. Bu gün için hükümet tarafından ortaya koyulan bakış açısı bu yönüyle olumlu. Türkiye ekonomide çok sağlam adımlar attı. Sağlam bankacılık sistemi her türlü eleştiriyi rağmen sigortadır. Hep söylenen krizin yaratacağı fırsatları reel sektörün görmesini ve adım atmasını sağlayacak sürpriz kararları almak hükümetin görevidir. Bu anlamda hükümet kanadında inanılmaz bir kendine güven var. Başbakanın açıklamaları siyasi istikrarın ekonomik istikrar olarak devam edeceği hissini veriyor. Birkaç gün önce makamında dinlediğimiz kabinenin yeni Kalkınma Bakanı Cevdet Yılmaz yatırım ortamını daha da iyileştirmeye yönelik bir paket hazırladıklarını ve Meclis açılış açılmaz bunun gündeme geleceğini söyledi. Bu da hükümetin, meclisin

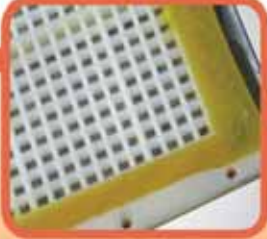
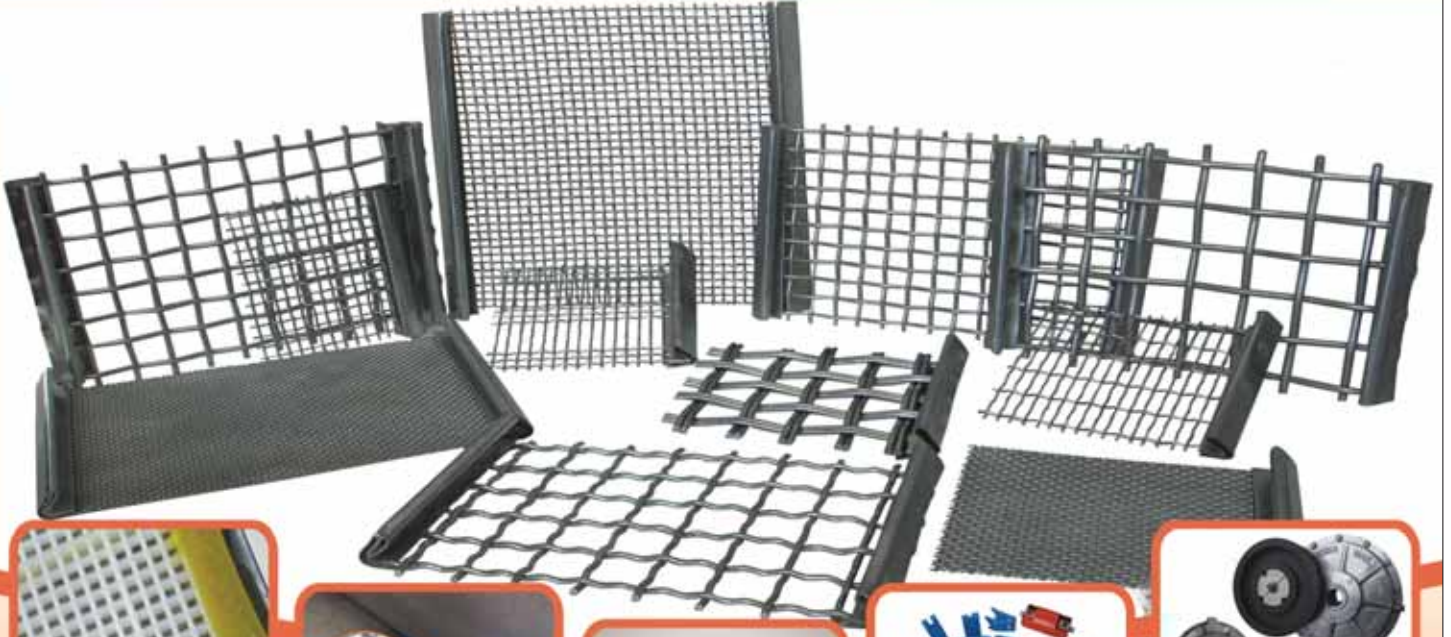
tatilde olduğu dönemde durumu izleyerek tedbir paketleri üzerinde çalıştığını gösteriyor. Aşın borç, bu yükün altında olan ülkeler açısından ciddi tehlike. Yunanistan'ın borcunun milli gelirine oranı bugün yüzde 150'yi, İtalya'nın yüzde 120'yi, ABD'nin ise yüzde 100'ü aşmış durumda. İtalya'dan sonra Fransa'nın borç riskine ilişkin durumu çok hassas bir konu. Fransa AB'nin iki temel direğinden biri. Türkiye'nin borç oranı bugün için yüzde 40'ların altında. 2001 krizinden Türkiye'nin aldığı dersler var, daha önceki krizlerden de tecrübesi. Kendi kendine kriz çıkarmada ki kabiliyetimizden hiç bahsetmeye gerek yok. Altın ve döviz fiyatlarındaki artışla krizi kıyaslamak ayrı bir yanlış. İhracatçı açısından bakıldığında dövizde ki yükselişe sevinen de çok. Bunca kriz söylemine rağmen Avrupalılar ve liderleri tatilde. Biz ramazan ayını ve yazı bir arada yaşıyoruz. Ramazan bizde işlerin biraz ertelediği bir ay olur. Kriz efsaneleri içinde gelişen Türkiye ekonomisi açısından bakıldığında bu kez deneyimli ve tedbirli görünüyoruz. Ramazanda olsa yaz da olsa sahur da kalkmak gibi krize erken uyanıp yol alacağımızı, kendi dinamiklerinde bir eko-iklim yaratacağımızı ve bu dönemi de atlatacağımıza inanmak, dışarıya da yakından takip etmek gerek. Hey gidi Amerika ve Avrupa! Neler oluyor hayatta.



# ZEKA MAKİNA

ÇELİK, POLİÜRETAN ve KROM NİKEL (Cr-Ni) ELEME ELEKLERİ & YEDEK PARÇALARI İMALATI

*Kaliteyi bizimle yaşayın...*



TAŞIYICI BANT MAKARASI - BANT ZIMBASASI - BANT EK RAPTİYELERİ - ÇELİK ELEK - POLİÜRETAN ELEK - KROM NİKEL ELEK  
GERGİ KOLU - ELEVATÖR CİVATASI - FİTİL - HELEZON YAĞLAMA YATAĞI - KAUCUK HELEZON ASTARI - KONVEYÖR BANT  
KONVEYÖR BANT REDÜKTÖRÜ - KONVEYÖR BANT TAMBURLARI - KONVEYÖR BANT YÖN MAKARASI - POLİÜRETAN  
POLİÜRETAN FİTİL - TAMBUR GERGİ YATAĞI - YEDEK PARÇA - BETON POMPA NOZULU

## ZEKA MAKİNA ELEKTRİK İNŞAAT TİCARET LTD. ŞTİ.

Ostim Organize Sanayi Bölgesi  
1183. (Eski 13.) Sokak No: 52-54-56  
06370 Ostim / Ankara

Tel : 0312 354 32 61 - 63  
0312 354 35 05 - 385 10 51  
Faks : 0312 354 35 06

[info@zekamakina.com.tr](mailto:info@zekamakina.com.tr)

[www.zekamakina.com.tr](http://www.zekamakina.com.tr)

# Güneş enerjili arabalar yarıştı

• TÜBİTAK tarafından düzenlenen Alternatif Enerji Araç Yarışları, İzmir Ülkü Yarış Pisti'nde yapıldı.

Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu (TÜBİTAK) tarafından düzenlenen güneş enerjili Formula G ve hidrojen enerjili Hidromobil yarışlarına üniversite ve meslek odaları takımlarının araçları katıldı. 33 'ü üniversite ve meslek odasından olmak üzere 37 takımın yer aldığı Formula G 2011 Güneş Enerjili Araba Yarışları'nda son iki yılın şampiyonu İstanbul Üniversitesi SOCRAT takımı, yine birinci oldu. İkinciliği Anadolu Üniversitesi'nin Thunderbird takımı ve üçüncülüğü ise Orta Doğu Teknik Üniversitesi'nin Robot Topluğu takımı kazandı.

15 üniversiteden 19 takımın katıldığı Hidromobil 2011 Hidrojen Arabaları Yansı'nda ise İzmir Maki-

leri Odası Öğrenci Komisyonu, Poseidon 3 adlı aracıyla şampiyon oldu. İkinciliği İTÜ "Hydrobee" adlı aracıyla, üçüncülüğü Uludağ Üniversitesi Makine Topluluğu "Timsah" isimli aracıyla kazandı.

İzmir Ülkü Yarış Pisti'nde düzenlenen yarışları, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Nihat Ergün, eski Devlet Bakanı Mehmet Aydın, İzmir Valisi Mustafa Cahit Kırca, AK Parti İzmir Milletvekili Aydın Şengül, TÜBİTAK Başkanı Prof. Dr. Nüket Yetiş ve AK Parti İzmir İl Başkanı Ömer Cihat Akay da izledi.

Yarışlar sonrası düzenlenen ödül töreninde

konuşan Bakan Nihat Ergün, Ar-Ge çalışmalarının en önemli faaliyeti olduğunu

petrol ve doğalgaz kaynakları yeterli olmayan Türkiye'nin eğitilmiş insan gücünü kullanmak zorunluluğu bulunduğunu söyledi. Bakanlığın Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na dönüşümü birlikte TÜBİTAK ile aralarındaki iliş-

nin de çok daha güçlü bir konuma geldiğini dile getiren Ergün, "Artık bu tür çalışmalar sadece yarışma safhasında kalmanın ötesine geçecek, ticarileşme safhası da yaşanmış olacak. İnşallah bunlar, otomobil piyasasında önemli bazı aktivitelerin olması, yeni teknolojilerin gelişmesi, fosil yakıttan elektrikli yakıtlara geçilirken güneş enerjisinin de bu araçlarda rol almasına yol açacak. Bugün burada sanayi temsilcileri yoktu. Ancak seneye olacak" diye konuştu.



# Kentsel dönüşümde enerji dönemi

• Çevre ve Şehircilik Bakanı Erdoğan Bayraktar, Akdeniz, Ege ve Güneydoğu'da güneş enerjisinden yararlanmayı amaçlayan kentsel dönüşüm projelerine yoğunlaşacaklarını açıkladı.



Çevre ve Şehircilik Bakanı Erdoğan Bayraktar

Çevre ve Şehircilik Bakanı Erdoğan Bayraktar, kendi A takımını kurarak, proje odaklı bir bakanlık olmak için kolları sıvadı. Çevre yönetimi ve yapı işlerini koordine etmek için TOKİ'deki arkadaşlarının yanı sıra Bayındırlık ile Çevre ve Orman Bakanlığı'nın eski bürokratlarını

da ekibine kattı. TOKİ Başkan Yardımcısı Ercan Tıraş vekaleten müsteşar, TOKİ Strateji Geliştirme Dairesi Başkanı Mehmet Ali Kahraman, Bayındırlık Bakanlığı'ndan Mücahit Demirtaş, Çevre ve Orman Bakanlığı'ndan Sedat Kadioğlu da müsteşar yardımcılığı görevine getirildi.

Bakan Bayraktar; TOKİ'de belli bölgelerde yürüttüğü 'çevre odaklı' projeleri ülke genelinde uygulamak için harekete geçti.

Buna göre:

- Güneş enerjisinden en fazla yararlanılabilecek Akdeniz, Güneydoğu Anadolu, Doğu Anadolu ve Ege'de güneş enerjisine öncelik verilecek. Bu bölgelerde güneş pilleri sistemiyle aydınlatma sağlanacak. Türkiye'de güneş enerjisinden elektrik üretme potansiyelinin 198 milyar kVWh olduğu tahmin ediliyor.

- Bina yapımlarında dış cephe yalıtımlarına önem verilecek.

- Çöpler ayrıştırılacak, plastik ve camların ayrı ayrı toplanması sağlanacak.

- Binalarda enerji kimlik belgesi uygulaması titizlikle uygulanacak. Tüm eski binalar, 2017'ye kadar enerji kim-

lik belgesi alacak. Her bina, Enerji Verimlilik Danışmanlık Şirketi'ne başvuracak. Binaların eski projeleri incelenerek, ısıtma sistemi, yalıtımı, geometrik yapısı, elektrik aydınlatma sistemi etüt edilecek.

## Bursalı sanayicilere TSE indirim



Bursa Ticaret ve Sanayi Odası

üyelerinin Türk standartları enstitüsü kalibrasyon merkezi başkanlığınca verilen kalibrasyon ve eğitim hizmetlerinden yararlanabilmeleri amacıyla TSE genel sekreteri Üzeyir Karagöz ile BTSO Başkanı Celal Sönmez arasında 1 yıl süreli protokol imzalandı. İmzalanan protokole göre, TSE'den belgesi olmayan BTSO üyelerine kalibrasyon hizmetlerinde yüzde 30, eğitim hizmetlerinde yüzde 20 indirim uygulanacak. TSE bölgesi olan BTSO üyeleri ise, kalibrasyon hizmetlerinden yüzde 40, eğitim hizmetlerinden yüzde 30 indirimli olarak faydalanacaklar.

## 'Vereceğim, ama hak edeni bulabilirsem'

Sonra, varlıklı bir adam konuştu: "Bize vermekten bahset."

Ve o cevap verdi: "Sahip olduklarınızdan verdiğinizde, çok az şey vermiş olursunuz; gerçek veriş, kendinizden vermektir. Çünkü sahip olduklarınız, yarın ihtiyacınız olabilir diye saklayıp koruduğunuz şeylerden ibaret değil mi? Ve yarın, kutsal şehre giden hacıları takip ederken, kemiklerini, iz bırakmayan kumlara gömen fazla uyanık bir köpeğe ne getirebilir?"

Ve ihtiyaç korkusu da, ihtiyacın ta kendisi değil midir? Kuyunuz tamamen doluyken susuzluktan korkmak, tatmin olamayan bir susuzluk göstermez mi?

Çok fazla şeye sahip olup, çok az verenler, bunu gösteriş isteyen gizli arzular için yaparlar, ki bu da armağanlarını yararsız kılar.

Ve bazıları vardır ki, çok az şeye sahiptirler ve hepsini verirler. Bunlar hayata ve hayatın definesine inananlardır ve kasaları hiç boş kalmaz.

Bazıları sevinçle verirler, bu sevinç onların ödülüdür. Bazıları ise ıstırap içinde verirler ve bu acı onların vaftizidir.

Ve bazıları vardır ki, ne vermenin acısını hissederler, ne sevinç arar, ne de bir erdemlilik düşüncesi taşırlar. Onlar, şu vadideki mersin ağacının kokusunu salışı gibi verirler.

Böyle kişilerin ellerinde Tanrı dile gelir ve onların gözlerinden Tanrı, dünyaya gülümser. İstendiği zaman vermek güzel bir davranış olabilir; fakat istenmeden, ihtiyacı hissederek vermek çok daha anlamlıdır.

Ve cömert olan için, verecek kimseyi aramak, veriş olayından daha fazla sevinç getirir.

Vermekten alıkoyacağınız herhangi bir şey olabilir mi? Sahip olduğunuz her şey bir gün verilecektir. Öyleyse şimdi verin ve vermenin hazzını mirasçılarınız değil siz yaşayın..

Çoğunlukla söyle dersiniz: 'Vereceğim, ama hak edeni bulabilirsem.'

Ne koruluktaki meyve ağaçları böyle düşünür, ne de çayırdaki sürüler. Onlar, saklandığında çürüyecek olanı, yasayabilsin diye verirler.

Herhalde kendisine günler ve geceler verilmesini hak eden bir kişi, sizden gelebilecek şeyleri de hak eder.

Ve hayat okyanusundan içmeye hak kazanmış bir insan, sizin küçük immağınızdan da bir bardak su alabilir. Faydasından öte, kabul etmenin gerektirdiği cesareten ve güvenden daha büyük bir değer var mıdır?

Ve siz kim oluyorsunuz da, onların göğüslerini yırtarak gururlarını korunmasızca ortaya seriyor, sonra da onların değerlerini örtüsüz ve gururlarını utanmasız olarak değerlendiriyorsunuz?

Önce kendinizi vermeye hak kazanmış ve verme olayında bir aracı olarak görün. Çünkü gerçekte her şeyi veren hayattır ve siz kendinizi bir verici olarak belirlediğinizde, sadece bir tanık olduğunuzu unutuyorsunuz.

Ve siz alıcılar ki hepiniz bu gruba dâhilsiniz, ne kendinize ne de size verene bir boyunduruk yüklemek için, hiç bir minnet hissi taşımayın. Bunun yerine, armağanları kanat yaparak, verenle beraber yükselin.

Çünkü borcunuzu gereğinden fazla abartmak, annesi özgür yürekli dünya, babası evren olan cömertlik olgusundan şüphe etmek demektir..."

**Halil CİBRAN**

## TÜGİAD: Türkiye yatırım sıkıntısı yaşayabilir

● TÜGİAD Ankara Şube Yönetim Kurulu Başkanı Barış Aydın, Dünya Yatırım Raporu'na göre Türkiye'nin geçmiş yıllara göre uluslararası yatırım sıralamasında 2 puan yükseldiğini ancak bununla birlikte sermaye girişinde gerileme kaydettiğini vurgulayarak, Türkiye'nin kısa vadede yatırım sıkıntısı ile karşı karşıya kaldığını ifade etti.



TÜGİAD Ankara Şubesi'nden yapılan açıklamada Dünya Yatırım Raporu'na göre Türkiye'nin geçmiş yıllara göre hedef yatırım sıralamasında uluslararası yatırım sıralamasında 2 puan yükseldiği ancak bununla birlikte sermaye girişinde gerileme kaydettiği ifade edildi. Türkiye'nin kısa vadede yatırım sıkıntısı ile karşı karşıya kaldığını belirten Türkiye Genç İşadamları Derneği (TÜGİAD) Ankara Şube Yönetim Kurulu Başkanı Barış Aydın, "Bu yükseliş

başarı olarak görüne bile Türkiye doğrudan sermaye girişinde aynı kuldarda yer alan rakiplerinin arkasında kaldı. Türkiye'nin kısa vadede yatırım sıkıntısı yaşayabilir" uyarısında bulundu.

**"Bu girdi Türkiye'nin potansiyelinin %30'u bile değil"**

Aydın, 2010 istatistiklerine ortaya çıkan 9.1 milyar dolarlık yatırım girdisinin Türkiye'nin potansiyelinin yüzde 30'unu bile ortaya koymadığını belirterek, "Türkiye, Singapur'un dörtte biri oranında bir yatırım çekebiliyor. Bu tablonun hızla tersine çevrilmesi gerekir. Geçen yıl dünyada 1 trilyon 244 milyar dolarlık sermaye başka ülkelere doğrudan yatırıma gitti. Türkiye, 9.1 milyar

dolarlık sermaye girişi ile genel sıralamada 27'inciliğe çıkarken, gelişmekte olan ülkeler sıralamasında ise 13'üncü sıradan 14'üncü sıraya geriledi. Bu gerileme istatistiklere göre yükselme trendinde bir orantı sergileyebilir ancak listedeki gerileme ortada. Buna tersine çevirerek yatırım girişindeki listede Türkiye'nin önümüzdeki yıllarda üst sıralarda yer alması gerekiyor. Türkiye halen uluslararası yatırımcıların tercih ettiği ülkeler listesinde yer almış değil" dedi.

Aydın, doğrudan sermaye girişinin ülke ekonomisinin itici gücü olduğunu hatırlatarak doğrudan sermaye girişinin artması için Türkiye'nin siyasi krizlerini çözüp fırsat sunan güven ülkesi imajının sağlanması gerektiğini kaydetti.

## ODEM'in yeni projeleri yurt dışına açıyor

OSTİM yönetimi ve kuruluşları adına ODEM tarafından hazırlanan ve Ulusal Ajans tarafından onaylanan 4 adet projede hazırlık sürecinin ardından uygulama çalışmaları başladı. OSTİM'de ODEM tarafından uygulamaları yürütülecek olan AB Leonardo Da Vinci Yurtdışı Hareketlilik Projeleri ile; genç yöneticilerin, firma çalışanlarının, ilgili konularda meslek edinmek isteyen gençlerin, iş arama sürecinde olan ya da ilgili alanlarda kendilerini geliştirmek isteyen gençlerin çalışmalarına, mesleki ve kişisel gelişimlerine katkıda bulunulması amaçlanıyor. Projeler Genç Yöneticiler ve Stratejik Yönetim, Avrupa'da İleri Üretim Teknolojileri ve İnovasyonun Öğrenilmesi ve Medya Sektöründe Ça-

lışanların Avrupa Stajı başlıklarından oluşuyor.

Ayrıca katılımcılara verilecek yabancı dil eğitimleri, ulaşım (vize ve pasaport masrafları hariç), konaklama vb. tüm masrafları proje kapsamında karşılanıyor. OSTİM Danışmanlık ve Eğitim Merkezi tarafından kısa bir süre içinde uygulamalarına başlanacak olan AB Destekli Leonardo Da Vinci Yurtdışı Hareketlilik Projelerinden yer almak istiyorsanız OSTİM Danışmanlık ve Eğitim Merkezi'nden bilgi alabilirsiniz.

**ODEM**  
Ostim Danışmanlık ve Eğitim Merkezi

Telefon: 0.312.385 50 90

# Bursa'da mesleki eğitime destek

● Bursa Ticaret ve Sanayi Odası (BTSO) Eğitim Vakfı Tasarım ve Teknoloji Geliştirme Merkezi'nden (BUTGEM) bin 471 kişi mezun olarak iş hayatına ilk adımı attı.



**D**emirtaş Organize Sanayi Bölgesi'nde (DOSAB) faaliyet gösteren BUTGEM'de eğitim gören kursiyerler diplomalarını aldı. Törene Bursa Valisi Sahabettin Harput, BTSO Yönetim Kurulu Başkanı Celal Sönmez, BTSO Meclis Başkanı İlhan Parseker, DOSAB Yönetim Kurulu Başkanı Feridun Kahraman ve çok sayıda kursiyer katıldı.

Türkiye'nin eğitim ve sanayi alanında çok ilginç bir çelişki yaşadığını belirten Parseker, eğitim almış her 4 gençten birisinin işsiz olduğuna dikkat çekti. Mesleki eğitime BTSO

olarak destek verdiklerinin altını çizen Parseker, "BUTGEM'e ciddi destekler verdik. BUTGEM, bugün sanayide aranılır, yüksek vasıflı, birlikte çalışma alışkanlığı kazanmış, toplumsal sorumluluk ve özgüven sahibi teknik elemanlar yetiştirmekte. BTSO'nun 3 milyon TL bütçeyle destek verdiği BUTGEM'de otomotiv, metal, makine ve tekstil atölyeleri, endüstriyel, otomasyon ve mekatronik laboratuvarları ve nazari derslerin yapıldığı, tamamen bilgisayar ve projeksiyon ortamlı 14 derslik ve sosyal donatı yer alıyor. 26 Ekim 2009 tarihinde başlayan eğitim yılında BUTGEM'de bin 471 kursiyer eğitim gördü. Kursiyerlerimize fabrikalar talip oluyor. Mezun olan gençlerimizin Bursa ve Türkiye ekonomisini daha da ileriye taşıyacağına şüphem yok" dedi.

Mesleki eğitimlere destek veren BTSO'ya teşekkür ederek konuşmasına başlayan Bursa Valisi Sahabettin Harput, "İş ararken, 'ne olursa olsun yaparım' diyenler var. Ancak kendi alanında uzmanlaşmış eleman bulmak zor. BUTGEM çok iyi bir hizmete imza attı. Biz mesleki eği-

timi önemsiyoruz. Başkanımızın dediğine göre, BUTGEM'den mezun olan kursiyerlerin yüzde 70'i istihdam ediliyor. Bu mutluluk verici bir durum. Belli bir alanda uzmanlaşan gençlerimiz kolay iş bulabiliyor. Bu ülkenin kalkınmasına harç ko-

yuyorsunuz. Gidip kahve köşelerinde gençliğinizi heba etmiyorsunuz. Burada size uzatılan hizmet eli var. Meslek edindirme kursları ülkemizin geleceği açısından fevkalade önemli. Burada el ele muhteşem bir tablo ortaya çıktı" diye konuştu.

## Kayseri 'katma değerli üretim üssü' oldu

**K**AYSO Başkanı Boydak, yaptığı açıklamada, İSO'nun sıralamasına bakıldığında Kayseri'nin sanayi kenti olma özelliğini devam ettirdiğini belirterek, özel sektörün güçlü olmasının, ülke kalkınması için önem taşıdığını vurguladı. Boydak, "Kayseri, kendini Türkiye'nin katma değerli üretim merkezi haline getirme gayretine devam ediyor. Daha önce 'Türkiye'nin üretim üssü' diyorduk, şimdi 'katma değerli üretim üssü' diyoruz. İlk 500'de yer alan Kayseri firmalarımız, kutluyor, başarılarının devamını diliyoruz" dedi. KTO Başkanı Hasan Ali Kilci de İSO'nun listesinde 12 Kayseri firmasının kendilerini gurur-

landırıldığını belirterek, firmaların başarılarıyla bu sıralamaya girmeyi gelenek haline getirdiğini söyledi.

Firmaları kutladığını ifade eden Kilci, Kayserililerin girişimcilik ve verimlilik özelliklerini bir kez daha ispat ettiğini vurguladı. İSO'nun, 'Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu' listesinde Kayseri'den HES Hacılar Elektrik, Boytaş Mobilya, Kayseri Şeker Fabrikası, Merkez Çelik, Orta Anadolu, İstikbal Mobilya, Boyteks Tekstil, Boyçelik Metal, Has Çelik ve Halat, Kumtel, Çentinkaya Mensucat ve Mega Metal firmaları yer aldı.

## Endüstriyel Gaz ve Gaz Ekipmanları Kullanımında Güvenlik Eğitimi

Tarih: 08 Eylül 2011 Perşembe

Saat : 13:00-17:00

Süre : 4 Saat

Yer : Ostim-ODTÜ Teknokent Binası  
Katılım ücretsiz ve halka açıktır.

### Eğitim Konuları:

- 1) Kullanılan gazların tanımı ve sınıflandırılması
- 2) Basıncı gaz tüpleri ve kullanımı
- 3) Emniyet ekipmanları (Alev tutucular) özellikleri ve faydaları
- 4) Kesme ve Kaynak Ekipmanlarının seçimi
- 5) Kaynakçının iş güvenliği için yapması gerekenler
- 6) Oksi Yakıt Kesme ve kaynak prosesleri
- 7) Kaynak gazı, debi belirleme kriterleri
- 8) Gaz altı kaynak yöntemleri
- 9) Karşılaşılan genel sorunlar ve çözüm yöntemleri.

www.lindegaz.com.tr

parafirma@lindegaz.com.tr

THE LINDE GROUP  
*Linde*

Linde Gaz A.Ş. ve ODEM işbirliği ile  
Kayıtlar için: (0312) 385 01 66  
www.ostimdanismanlik.com

İnsan sağlığını; maddi değerlerle ölçebilmek mümkün değildir. İnsan canının, herhangi bir uzununun, maddi karşılığı yoktur. -İş sağlığı ve güvenliği; Öncelikle çalışanların sağlığı ve daha sonrada milli servet olan işyerinin sağlığı ve malın muhafazası yönünden son derece önemlidir. İş sağlığı ve güvenliği; genellikle hem işveren ve hem de işçi tarafından bir kabullenme olayı olduğunu özellikle belirtmek isterim. Diğer bir husus; iş kazası ve meslek hastalığının genel olarak tehlikeli durum ve tehlikeli davranışlar sonucu meydana geldiği bir vakadır. O halde;

**1.Prensip;** İş sağlığı ve güvenliğinin asıl çalışma alanı; Tehlikeli durum ve tehlikeli davranışın ortadan kaldırılması olmalıdır.

**A-Tehlikeli, Durumlar:** (İşveren tarafından giderilmesi gerekenler)

- a-Tehlikeli ve sağlıklı olmayan çevre şartları
- b-Tehlikeli çalışma metodu
- c-İşe uygun olmayan ve koruyucusuz iş ekipmanları
- d-Elektrikle çalışan topraklanmamış iş ekipmanları,
- e-Kontrol ve testleri yapılmamış basınçlı kaplar, kaldırma araçları,
- f-Tehlikeli ve yüksek istiflemeler
- g-Kapatılmamış boşluklar ve korkuluklu çalışma alanları

**B-Tehlikeli, Davranışlar:** (Çalışanların davranışları)

- a-Dalgınlık ve dikkatsiz çalışma,
  - b-İş bilincisizce yapmak
  - c-Makina koruyucularını çıkartılması
  - d-İş disiplinine ve talimatlara uymamak
  - e-Görevi dışında iş yapmak
  - f-İzinsiz ve yetkisiz olarak tehlikeli bölgede bulunmak
  - g-Kişisel koruyucuları kullanmamak; gibi unsurlar ve daha başkaları da sayılabilir
- 2.Prensip: Kazalar;** Ağırlıklı olarak; %78 ila 88 i tehlikeli davranışlardan



mehmet.gevher@ostim.com.tr

## İşçi sağlığı ve güvenliğinin genel prensipleri

%20' si ila 10'u tehlikeli durumlardan %2 si kaçınılmaz durumlardan kaynaklanmaktadır

**3.Prensip:** Kaza sonucu meydana gelecek zararın büyüklüğü önceden kestirilemez

**4. Prensip:** Ağır yaralanma veya ölümler neticelenen her kazanın temelinde 1 ölümlü kazanın olmasında; 29 hafif yaralanma 300 yaralanmasız olay vardır

**5.Prensip:** Tehlikeli davranışların nedenleri

- 1-Şahsi kusurlar; Tedbirsizlik, Dikkatsizlik, laubalilik, umursamazlık,
- 2-Eğitim yetersizliği; Bilgiçlik ve ustalık taslama, alışkanlık,
- 3-Fiziki yetersizlik; Bünyenin yapılan işe uygun olmaması
- 4-Uygunsuz mekanik şartlar ve fiziki çevre

**6.Prensip:** Kazalardan korunmak için:

- 1-Mühendislik ve yenilenme işlemlerinin yapılması,
- 2-İş sağlığı ve güvenliği ile mesleki eğitim,
- 3-Ergonomi kurallarıyla yararlanma,
- 4-Teşvik tedbirlerinin uygulanması, (ödüllendirme )
- 5-Disiplin tedbirlerinin uygulanmasının (cezalandırma) yapılması son derece önemlidir.

**7.prensip:** Kazalardan korunma yöntemleri ile üretim, maliyet, kalite kontrolü metotları

benzerlik ve paralellik arz eder

**8.Prensip:** İş Güvenliği çalışmalarına işletmenin üst düzey yöneticileri de katılmalı ve sorumluluğa ortak olmalıdır.

**9.Prensip:** İş sağlığı ve güvenliği konusunda fomen ve ustabaşı gibi ilk kademe yöneticileri çok önemlidir

**10.Prensip:** İş güvenliği çalışmaları; birinci derecede insani duygular yön verilmelidir. İşyerlerinde; "İş sağlığı ve güvenliği" tedbirlerinin alınması;

- 1-Üretimin artmasına
- 2-Masrafların azalması sonucu maliyetlerin düşmesine,
- 3-Kalitenin yükselmesine;
- 4-Çalışanların motivasyonunun artmasına sebep olduğu unutulmamalıdır.

### İŞ KAZASI VE MESLEK HASTALIĞININ EN AZA İNDİRİLMESİ İÇİN YAPILMASI GEREKENLER.

- 1.Güvenli bir işyeri
- 2.Güvenli tesisi, makine, alet
- 3.Güvenli hammadde, malzeme
- 4.Uygun işyeri ortamı
- 5.Uygun koruyucu malzeme
- 6.Uygun personel seçimi
- 7.Risk analizi ve değerlendirme yapılması
- 8.İş sağlığı ve güvenliği ile mesleki eğitim
- 9.Gözetim, denetim ve takip

### 10.Yasal zorunlulukların yerine getirilmesi İŞYERİNDE GENEL OLARAK YAPILMASI GEREKEN ÇALIŞMALAR

- Risklerin önlenmesi ve önlenmesi mümkün olmayan risklerin değerlendirilmesi ile Risklerle kaynağında mücadele edilmesi
- İşin; Çalışana uygun hale getirilmesi (Ergonomiden istifade edilmesi)
- Teknik gelişmelerin sağladığı imkânlardan istifade edilmesi
- Tehlikeli olan hammadde, iş ekipmanı, araç ve gereçlerin; daha az tehlikeli yada tehlikesiz olanla değiştirilmesi
- Teknolojinin, iş organizasyonunun, çalışma şartlarının, sosyal ilişkilerin ve çalışma ortamı için genel bir önleme politikasının geliştirilmesi,
- Toplu korunma önlemlerine öncelik verilmesi,
- Çalışanlara görev verirken, ilgilinin sağlık ve güvenlik yönünden uygunluğunu göz önüne alınması,
- İşverenin yada vekillerinin, işçilerin sağlığı ve güvenliğine etkisi konusunda işçiler veya temsilcileri ile işişarede bulunması,
- Ciddi tehlike olduğu bilinen yerlere sadece yeterli bilgi ve talimat verilenlerin girebilmesi için önlemler alınması.
- İş sağlığı ve güvenliği ile iş hijyeni konusunda alınacak önlemlerin hiç bir şekilde işçilere mali yük getirmemesi.
- İlk yardım tedbirlerinin alınması, yangınla mücadele tedbirlerinin alınması,
- Çalışanların eğitilmesi, katılımının sağlanması ve denetlenmesi, olarak değerlendirilebilir.



- ✓ Endüstriyel Tartım Sistemleri
- ✓ Barkodlu Sistem Terazileri
- ✓ Vinç Kantarları
- ✓ Elektronik Terazi ve Baskül
- ✓ Vakum Makinesi
- ✓ Satış ve Satış Sonrası Servis



Mrk: Ostim OSB Alinteri Bulvarı Gül 86 Toplu İşyerleri Koop. No: 1/18 ANKARA

Tel: (0312) 385 72 10 Faks: (0312) 385 72 11

Şube: Çankırı Cad. Yıba Çarşısı No: 45 / 99 Ulus / ANKARA

Tel: (0312) 311 72 71 Faks: (0312) 311 71 10

www.atalayelektronik.com.tr • atalayelektronik@gmail.com

# Mersin'in üçüncü OSB atağı

● **Mersin Valisi Hasan Basri Güzeloğlu, 2. Organize Sanayi Bölgesi'nde yer kalmadığını, 3'üncüsü için çalışmalarına başladıklarını belirterek, hedeflerinin iş ve aşırı arttırdığını söyledi.**

Vali Güzeloğlu, istihdam oluşturma noktasında Türkiye'nin güçlü geleceğine katkı sağlamak için kullanılabilir bütün potansiyellerinin harekete geçirilmesi gerektiğini altını çizdi. Güzeloğlu, "OSB'lerdeki işadamları ve sanayicilerimizle yaptığımız buluşmalarda geriye dönüp baktığımızda, hedefimize güçlü bir şekilde yürüdüğümüzü ve hedefleri elde etmek için önemli başarılar gerçekleştirdiğimizi görüyorum. Mersin'i doğru tanımlamak ve doğru anlamak, Mersin'in gelişmesinin

il sınırlarıyla sabit olmadığını bilmektir" dedi.

## Çalışmalara başlandı

2. OSB'de tahsislerin tamamlandığını ve bu bölgede yer kalmadığını açıklayan Vali Güzeloğlu, bir kısım inşaatların yapılarının, tahsis ve projelerinin sürdürdüğünü kaydederek şunları söyledi: "Buradaki altyapı çalışmalarını da hız kazandı. Arıtma, yol, elektrik, içme suyu, atık su, yağmurlama ve benzeri ihaleler 2011 sonu itibarıyla tamamlanacaktır. Başta ülkemiz olmak üzere, Mersin büyük bir geleceğe yol aldı. Bizlerin bu büyük geleceğin zeminini hazırlamamız gerekiyor. Bu bağlamda da 3. OSB çalışmalarını başlattık. Başlatılan çalışmalar kapsamında da, hukuki işlemleri tamamlamak üzereyiz. İşlemler bitir bitmez bu dosyamızı Bilim Teknoloji ve Sanayi Bakanlığı'na sunacağız. 3. OSB ile süreç büyük bir ölçüde ulaşıyor. Bu projemiz tamamlandığında bölgemiz yüksek bir talebe konu olacaktır"

## Mersin-Tarsus yolu yapılandırılacak

"OSB'nin Mersin-Tarsus arasında bulunan D-400 karayolunun bugünkü şerit ve erişim kapasitesini en az birer şerit artırarak 3 gidiş, 3 geliş olmak üzere toplamda 6 şeride

çıkarmayı hedefliyoruz" diyen Vali Güzeloğlu, projeyi Ekonomi Bakanı Zafer Çağlayan'a ilettiklerini, kendisinin de konuyu gündemine aldığını söyledi.

## Hedef ilk 5

Üretim alanında Mersin'in diğer illerle rekabet edebilmesi açısından MTOSB'nin taşıdığı öneme vurgu yapan Güzeloğlu, "Mersin ihracatta Türkiye sıralamasında en az ilk 10 kent arasında olmalıdır. Ancak bizim hedefimiz ilk 10 değil ilk 5 sıra içerisinde olmaktır. Mersin ihracat seferberliğini öne almalı ve üretimini ihracat odaklı olarak önceliğine taşımalıdır" diye konuştu.

Vali Hasan Basri Güzeloğlu, sanayi üretiminde nitelikli insan gücünün çok

büyük önem taşıdığına vurgu yaparak, bu konudaki en büyük desteğin de mesleki eğitime yapılması gerektiğinin altını çizdi. Güzeloğlu, sözlerini şöyle sürdürdü, "Kentimizde ortaöğretim alanında mesleki eğitim oranı yüzde 36,8 civarlarında seyrediyor. Biz bu rakamı 1 yıl içerisinde gerçekleştirdiğimiz çalışmalarla yüzde 43 oranına ulaştırdık. Ancak bu rakamların da yeterli olduğu söylenemez. Mesleki eğitim alanında bir sonraki eğitim öğretim yılında hedefimizi yüzde 50 olarak belirledik. Bu konuda sanayicilerimizin konularını ve eğilimlerini de eğitime katmak istiyoruz. Mesleki eğitim konusunda kentimizde Lojistik Meslek Lisemiz yok. Mersin Üniversitesi (MEÜ) bünyesinde Lojistik Meslek Yüksek Okulu yok. Bu yapıların Mersin gibi bir lojistik kentinde olması gerekmektedir."



Mersin Valisi  
Hasan Basri Güzeloğlu

Geçenlerde bir grup arkadaşla sohbet ederken, dönüp dolaşip birçok zaman konuştuğumuz bir konuya yeniden gelip aynı soruyu sorduk: Bundan yüzlerce yıl önce, teknoloji bugünkü düzeyinin çok ama çok gerisindeyken insanlar Mısır'daki piramitleri yapmayı nasıl başarmışlar? Bu sorunun yanıtını ararken, aramızdan birisi şu görüşü ortaya getirdi: Bugün 50 yaş civarında olan biri mekanik saatlerin (örneğin güzel bir köstekli saatin) nasıl yapıldığını, en azından nasıl tamir edildiğini görmüş olabilir. Ama bir mekanik saatin imal edilmesine ya da en azından tamir edilmesine tanıklık eden bu kişinin yaşadığı yıllar içerisinde doğmuş başka biri aklı emmeye başladığında elektronik saatlerle tanışmış olacak ve bir gün birkaç arkadaşıyla muhtemelen şöyle bir tartışmaya girecek: İnsanlar bir zamanlar bu mekanik saatleri yapmayı nasıl başarmışlar acaba? Birileri bu tartışmayı bir gün yapacak çünkü bir gün mekanik saatlerin nasıl yapıldığını bilen hiç kimse olmayacak...

İnsanlık, yeryüzünde yaşamın başladığı dönemlerde doğa koşullarını yenerek yaşamını sürdürmek, doğaya karşı kesin üstünlüğü kazandıktan sonra ise karşı tarafta gördüğü kendi cinsine rekabet üstünlüğü sağlamak için gerek duyduğu bilgileri iki ana kanalı kullanarak arttırıp çoğaltıyor.

Bu kanallardan birincisi, geleneksel yol da diyebileceğimiz, kuşaktan kuşağa aktarılan deneyimlerle kazanılan ve çoğaltılan bilginin aktığı yol olmalı. İnsanlığın doğa ile mücadele-



Atilla ÇINAR  
Makina Mühendisi

acinar@etik.com.tr

## Hangi bilgi daha değerli?

leye başladığında, yaşamını sürdürülebilmek için gerek duyduğu beslenme, barınma, korunma gibi temel ihtiyaçları karşılamak için, el yordamıyla öğrendiği ve içgüdüsel olarak da kendisinden sonra gelen kuşaklara aktardığı bilgileri bu kategoride değerlendirebiliriz.

İnsanın bilgi ve giderek uzmanlık sahibi olmasını sağlayan ikinci bilgi kanalı ise, okul (ya da akademi) olmuştur. Yazılı iletişimin başlamasıyla hızlanan ve içinde yaşadığımız dönemde 'en gelişmiş' halini alan bu kanal kuşaksuz şimdinin en gözde bilgi kaynağı. Hele elektronik iletişim döneminin sağladığı olağanüstü olanaklar da göz önüne alındığında, akademiden çıkıp yayılan bilginin aktığı kanallardan uzakta kalmak neredeyse yok olmak gibi değerlendirilir.

Bu iki bilgi kaynağından birincisi giderek unutulup görmezden gelinirken, ikincisi rekabet üstünlüğünü sağlamada en önemli silah haline gelmiştir. Bugün birçok kişi bilgiye sahip olanın her şeye sahip olabileceği gücüne

olduğunu da kabul etmektedir. Burada kastedilen bilgi ise giderek daha çok akademik çalışmalarla başlayıp, laboratuvarlarda ve endüstriyel ürüne dönüşerek elde edilen bilgi haline gelmektedir.

Ve ne yazık ki yeni yetişen kuşaklar, daha akıllan emeye başladığında kendilerini tümüyle ikinci kategoride yer alan bilgiyle ve bu bilginin ortaya çıkardığı ürünlerle çevrelenmiş bir ortamın içinde bulmaktadırlar. En azından bizim ülkemizde, bugünün kuşakları için öngörülen doğal eğitim süreci, ana sınıfı ile başlayıp, kaçınılmaz olarak dershanelerle destekli orta ve lise eğitiminin ardından gelen üniversite eğitimi ile tamamlanan bir süreçtir. Yani yalnızca 'ikinci bilgilendirme kanalının' açık olduğu ve neredeyse kuşağın tüm temsilcilerinin de kendilerini bu kanala açık tuttuğu bir 'eğitilme' süreci ile karşı karşıyayız. Bu süreçten 'çok iyi' eğitimler alarak geçmiş olanların insanlık ve içinde yaşadıkları toplum için en iyi olduğu düşünülen araçları

geliştirecekleri ve insanlığın yeryüzündeki yaşamının sürdürüleceği hesaplanmakta.

Ancak bir tarafta bunlar olurken, öte tarafta, köylerin giderek boşalması ya da el sanatkarlığının öne çıktığı çarşıların yok olmasının da açıkça gösterdiği gibi kuşaktan kuşağa 'el verilerek' aktarılan bilginin miktarının ise giderek azaldığına tanık olmaktadır. Örneğin buğdayın ya da patatesin nasıl ekileceğini bilenlerin sayısı giderek azalmakta.

Böyle giderse yakın gelecekte çok yetenekli robotlar tasarlayıp üreten kuşaklar olacak. Ancak bu üstün yetenekli ve bir satranç oyununda onlarca hamle sonrası görevbilecek kabiliyete sahip robotlar buğday veya patates yetiştiremeyecekler. Çünkü onları bu görevler için programlayabilecek kadar buğday veya patatesin nasıl yetiştirildiğini bilen kimse kalmayacak.

Özellikle de bugünlerde, dünyanın birçok yerinde ve Somali'de yaşanmakta olan kıtlık ve açlığın yok edici sonuçları düşünüldüğünde, bir gün robotları işe yaratabileceği olasılığı düşünülmekte. Böyle düşünüldüğünde, bugün haber bültenlerinin gündemini dolduran borsa, teknoloji, bilişim harikaları, fark edilemeyen ancak asıl önemli olanın insanın binlerce yıldır kuşaktan kuşağa taşınmaya çalıştığı buğday veya patates yetiştirebilme 'ilkel' bilgisinin olduğu ortaya çıkacaktır.

**K**onuya Türkiye'nin gittikçe büyüyen cari işlemler açığının dayandığı dış ticaret açığı konusundan başlayalım. Türkiye'nin dış ticaret açığının çok önemli bir kısmı ara malı ve yatırım malı ithalatından kaynaklanıyor. Türkiye ekonomisi büyüdükçe dış ticaret açığı ve cari işlemler açığı da büyüyor. İşin aslı bunun tam tersi: Dış ticaret açığı ve cari işlemler açığı büyüdükçe Türkiye ekonomisi büyüyor. Bu süreçte ihracat büyüdükçe ithalat da büyüyor: Girdi ithal etmeden mal üretmiyor ve tabii ihracat yapamıyoruz. İthalata konu girdi kalemlerinin yanında enerji var. Türkiye maalesef yeterince enerji üretmiyor. Sadece enerji de değil diğer pekçok ara malını da üretiyor. Bu durum sadece Türkiye'ye de özgü değil. Günümüzün dünya ekonomisinde tüm ülkeler adeta bir üretim bandınının üzerine yerleştirilmiş durumdadır. Banttaki yeriniz bir bakıma katma değer (veya üretim) zincirindeki ya da hiyerarşisindeki yerinizi gösteriyor. Herbir ülke diğerleriyle girdi-çıkıtı bağlantıları üzerinden işbirliği yapmak zorunda.

O halde, dış ticaret açığını ve dolayısıyla cari işlemler açığını risk – algısını bozmayacak – daha makul seviyelere çekmemiz gerekiyor. Bunu yapabilmek için döviz kurları ya da faiz hadleri yardımıyla alınabilecek tedbirlerin yeterli olması mümkün değil. Kamuoyunda sürekli yinelenildiği ve yukarıda da özetlendiği gibi sorun "yapısal". Başka bir ifadeyle üretim sistemimizin mevcut yapısı – doğası gereği – "açık" üretiyor.

Fakat konu bu kadar basit değil. Belirttiğim gibi bütün ülkelerin üretim sistemleri, diğerlerininle entegre. Üstelik dünya ekonomisinde uluslararası ilişkiler sadece ticaret üzerinden yürümüyor. Yabancı sermayeli doğrudan yatırımlar (doğrudan dış yatırımlar veya kısaca dış yatırımlar) ticaretten daha önemli. Çünkü uluslararası ticaretin çok önemli bir bölümü çokuluslu şirketlerin kendi bünyeleri içinde yapılıyor. Örneğin, bir çokuluslu şirketin Türkiye'deki kolu, şirketin Japonya'daki merkezine veya Polonya'daki diğer koluna ihracat yapıyor veya oralardan Türkiye'ye ithalat yapıyor. Dolayısıyla, görünürde Türkiye dış ticaret yapıyor ama bu süreç bütünüyle bir şirketin kendi içinde ve kontrolünde cereyan ediyor. Bu alınması gereken tedbirlerin dış ticareti aşan ve dış yatırımları da kavrayan bir yapıya sahip olmasını gerektiriyor.



emin.akcaoglu@ieu.edu.tr

## Devlet Türk dış yatırımlarını desteklemelidir

Yeniden ilk başladığımız yere dönelim: Büyüyen cari işlemler açığına ve bunun dayandığı dış ticaret açığına. Deniyor ki: "İthalatımızın önemli bir kısmını aramalı ve yatırım malı ithalatı oluşturuyorsa, bunların en azından bir kısmını içeride üretmek için tedbir almalıyız." Doğru mu? Doğru! Bu yaklaşımın teknik adı ithal ikameciliğidir. Fakat sorun şuradadır: Günümüzdeki kadar bütünleşmiş bir dünya ekonomisinde ithal ikameci politikaların kullanılması eskisi kadar kolay değildir. Gelin birlikte akıl yürütelim: Bu girdileri üretmek yerine ithal ediyor oluşumuz, ekonomimizin yapısal kısıtları içinde piyasa koşullarınca dayatılmıyor mu? Başka bir ifadeyle: Biz bu malları esasen daha ucuz veya kaliteli oldukları için ithal etmiyor muyuz? Eğer öyleyse bu malları içeride üretmeye kalkışmak piyasa koşullarının dayattığı rekabetçi kaygıları bertaraf etmek için bir yerden başka bir yere kaynak aktarımını gerektiremeyecek midir? Örnek verirse, Çin'den ithal ediyor olduğunuz girdiyi Türkiye'de navlun dahil ithal fiyatının üzerinde bir fiyatla üretmezsiniz. Eğer üretmekte ısrarlı olursanız, satamazsınız. Satabilmek için birilerinin üreticiye herhangi bir biçimde sübvansiyon vermesi gerekecektir. Bu şartlar altında ikinci seçenek Çin'den ithalatı kısıtlamak olacaktır. Bu ise içeride üretilmeye başlanan girdinin bir ihracat ürününün üretiminde kullanılması hâlinde, ihracat ürününün dış pazardaki rekabet gücünü (eğer fiyat önemli bir rekabet unsuruysa) azaltacaktır. Tüm bu söylediklerim "Türkiye dış ticaret açığını daraltmak için ara malı üretimini kısmen bile olsa içeriye kaydıramaz" demek değildir. Elbette ara mallarını yurt içinde üretme imkânları araştırılmalıdır. Yeni kurulan Ekonomi Bakanlığı'nın "Girdi Tedarik Sistemi Projesi"nin amacı da bu olsa gerektir.

O halde, Türkiye ara malı üretimi konusunu gündeminde tutmalı ve bu yönde stratejiler geliştirmelidir fakat Türkiye'nin dikkatle değerlendirmesi gereken bir başka konu, bu sorunun çözümünde dış yatırımların bir seçenek olup olmadığının araştırılmasıdır. Örneğin şu sorulara cevap aranmalıdır: İthal

ettiğimiz ara mallarını üreten yabancı firmaları satın alabilir miyiz? Veya faktör donanımları itibarıyla bu malların üretiminde görece rekabetçi olan ülkelerde – firma satın alma seçeneğinin yanı sıra – yeni firma kurarak sıfırdan yatırım yapılabilir miyiz?

Bu söylediklerim bazı başka ülkeler tarafından başarıyla uygulanmıştır ve uygulanmaktadır. Bize çarpıcı örnekler sunabilecek iki ülke geçmişteki uygulamalarıyla Japonya bugünkü uygulamalarıyla Çin'dir. İlki geriden gelip Batılı sanayileşmiş ülkeleri yakalamıştır; diğerinin ise yakalayacağı neredeyse kesindir. Japonya ve Çin girdi ihtiyaçlarını karşılamak için doğrudan dış yatırımları bir stratejik araç olarak kullanıyorlar. Burada özellikle hammadde kaynaklarına erişimle ilgili Çin örneğini bir kenara bırakarak Japonya'ya odaklanmak istiyorum.

Japon devleti İkinci Dünya Savaşı'nı izleyen dönem boyunca Japon firmalarının dış yatırımlarını "sübvansiyon edilen" krediler ve dış yatırım sigortası vasıtasıyla desteklemiştir. Bir ülkenin kendi topraklarındaki sınırlı yapıyı genişletmek yerine kendi firmalarını başka ülkelere yatırım yapmalarını desteklemesi ilk bakışta tuhaf görünebilir. Japon devleti dış yatırımları destekleyerek özellikle hem yerli endüstrilerin ihtiyaç duyduğu girdilerin sağlanmasını güvenceye almayı hem de nisbi rekabet gücü gerileyen Japon firmalarının dış pazarlardaki payını muhafazayı amaçlamıştır. Japonya'da üretimi sürdürerek dış pazarlarda rekabet edemeyecek duruma gelen tekstil gibi endüstrilerin diğer Uzak Doğu Asya ülkelerine kaydırılması bu alanda çalışan Japon firmalarının daha uzun süre yaşamasını sağlamıştır. Söylediğim gibi Japon devleti bu tür yatırımlara girişen firmalara hem ucuz kredi hem de yatırım sigortası desteği vermiştir. Bu amaçla kullanılan kurum ise başta Japon Eximbank'ı olmuştur. 1953 ve 1999 yılları arasında Japonya'nın kendi firmalarının dış yatırımlarına verdiği finansal desteğin toplam tutarı 69,5 milyar dolardır. Bu tutar aynı dönemde Japon firmalarının yurt dışında yaptıkları dış yatırımların %10'una karşılık gelmektedir.

Şimdi gelelim sadede: Türkiye'de devlet Türk firmalarının dış yatırımlarını desteklemelidir. Bu amaçla kullanılacak en uygun aygıt (kurum) Türk Eximbank'tır. Devlet Yatırım Bankası'nın 1987'de Türk Eximbank'a dönüştürülmesini izleyen dönemde eski Doğu Bloku ülkelerindeki rejim değişiklikleriyle birlikte ortaya çıkan fırsat bu kurum tarafından Türkiye lehine çok iyi değerlendirilmiştir. Şimdiki aşamada yine bu tür bir özel misyon gündeme getirilmelidir.

Türk Eximbank'ın kuruluş kanununun da böyle bir çalışma için elverişli olduğu düşünülmektedir. 3332 Sayılı Kanun'un 7. Maddesi "Bankanın Amaç ve Faaliyet Konuları" nı şu şekilde tanımlamaktadır: "Banka'nın amacı; ihracatın geliştirilmesi, ihracat edilen mal ve hizmetlerin çeşitlendirilmesi, ihracat mallarına yeni pazarlar kazandırılması, ihracatçıların uluslararası ticarete paylarının artırılması, ihracatçıların ve yurt dışında faaliyet gösteren müteahhitler ve yatırımcılara uluslararası piyasalarda rekabet gücü ve güvence sağlanması, yurt dışında yapılacak yatırımlar ile ihracat veya döviz kazandırma maksadına yönelik yatırım malları üretim ve satışının desteklenerek teşvik edilmesidir." ... (Bu kapsamda Banka) "Yurt dışı müteahhitlik hizmetleri ile dış yatırımların geliştirilmesi için kredi açar, finansmanına katılır, sigorta ve garanti sağlar."

Son bir not: İhracat kredileri OECD ve Dünya Ticaret Örgütü'nün düzenlemelerine tâbidir. Dolayısıyla, bu alanlarda devlet desteğinde manevra alanı dardır. Fakat doğrudan dış yatırımlar için bu geçerli değil. Sonraki yazılarda Eximbank'ın Türk dış yatırımlarını nasıl destekleyebileceğine değineceğim.

### Kaynaklar:

Akçaoğlu, E. (2001). *Türk Firmalarının Dış Yatırımları ve Türk Eximbank, Uzmanlık Tezi, Türkiye İhracat Kredi Bankası, Ankara.*

Solis, M. (2003). "Adjustment Through Globalization – The Role of State FDI Finance", *Japan's Managed Globalization – Adapting to the Twenty-first Century* adlı kitabın (Editörler: U. Schade ve W. Grimes) içinde. M.E.Sharpe, Armonk.

- ✓ Sac, Boru, Profil Satışı
- ✓ Elektrikli El Aletleri
- ✓ Hırdavat Çeşitleri



**İŞLER GRUP METAL**  
Tel: 385 85 82 www.islergrupmetal.com.tr



**Çimento Siloları ve Çelik Konstrüksiyon İmalatı**



**İŞLER**  
GRUP METAL

**Merkez:** Ostim Org. San. Böl. 32. Sk. (1203) No:45 Yenimahalle / ANKARA  
Tel: (0312) 385 85 82 - 385 32 69 Fax: (0312) 386 32 67

**İmalat:** Cevat Dündar Cad. No: 86 - 88 Ostim/ANKARA  
Tel: (0312) 354 98 54 Faks: 354 98 55

www.islergrupmetal.com.tr - info@islergrupmetal.com.tr

Türkiye'nin benzersiz konut projesi

# ATLANTIS CITY'de YAŞAM BAŞLADI



<b>metro</b> metro durağı kağı komşunuz	<b>monoray</b> site içi raylı ücretsiz ulaşım aracı	<b>botanik parkı</b> 25.000 m <sup>2</sup> yeşil alan, 7.500 m <sup>2</sup> havuzlar	<b>avm</b> 155 mağazalı alışveriş ve eğlence merkezi	<b>784 daire</b> 3+1, 4+1 ve Dubleks yaşam alanları
---	--	---	---	--



**KONFOR ve GÜVEN İÇİNDE YAŞAYACAĞINIZ**

Tüm ihtiyaçlarınızı karşılamak üzere hazırlanan konforlu, standartları yüksek, güvenli 3+1, 4+1 ve dubleks daireler



"size uygun kredi seçeneklerimizle" **HALKBANK**

ATLANTIS CITY'de YAŞAMI GÖRMENİZ İÇİN SİZLERİ SATIŞ OFİSİMİZE BEKLİYORUZ.

ÖRNEK DAİRELERİMİZİ İNTERNET ÜZERİNDEN 360° SANALTURLA ZİYARET EDEBİLİRSİNİZ

Tümünü bir arada bulabileceğiniz  
**TÜRKİYE'nin İLK ve TEK  
BENZERSİZ KONUT PROJESİ**



**MONORAY'A EL ÜSTÜNDE  
TAŞINACAKSINIZ**

Türkiye'de ilk defa konut projesinde uygulanan, metro ulaşımıyla doğrudan bağlantılı olan atlantis city tram ve site içerisinde her mahalleye ücretsiz olarak en kaliteli şekilde ulaşım



**YEŞİL VE HAYATİ  
DURACAKSINIZ**

Türkiye'nin ilk konut projesinde, 25.000 m<sup>2</sup>'lik yeşil alanda, botanik parkı ve 7.500 m<sup>2</sup>'lik havuzlar ile huzur dolu, muhteşem bir yaşam



**ALİŞVERİŞİN KEYFİNİ  
DURACAKSINIZ**

Sanatçıların eserlerini, süpermarketlerin taze ürünleri, tüm ihtiyaçlarınızı karşılayabileceğiniz alışveriş ve eğlence alanları markalardan oluşan 155 mağazalı alışveriş ve eğlence merkezi



**5 DAKİKADA  
EVİNDESİN**

**BAKİTİNİZ YOLLARDA  
KAYBETMEYECEKSİNİZ**

Dünya, seninle, sinema, yaşamız gibi birçok sanayi alanına 5-10 dakikalık mesafe ile camiden ve paralıdan kavranarak ulaşarak kolay ve rahat ulaşım



**EĞLENCE ve SINEMA  
YANBAŞIĞINIZDA OLACAK**

4000 m<sup>2</sup>'lik spor ve genç eğlence merkezi, 11 salonlu sinema, açık alan kumarhane ile sinemalı eğlence



**SPOR MERKEZİ ve YÜZME HAYATİ  
ELİNİZİN ALTINDA OLACAK**

5000 m<sup>2</sup>'lik spor merkezi ve kapalı yüzme havuzu



**ATLANTIS FM  
100.5  
"Yeni Müzik Kanalınız"  
YAYINDA**

**ATLANTIS FM  
SİZİN SESİNİZ OLACAK**  
Atlantis FM ile 100.5 frekansında müziğin keyfini yaşayacaksınız



**ATLANTIS  
CITY**



BAŞKENT BULVARI NO: 224 BATIKENT ANKARA

atlantiscity.com.tr

444 8200

TÜRKİYE'NİN HER YERİNDEN